



LIVRET DU RÉFÉRENT RECHERCHE DE DMU

SÉMINAIRE DES
RÉFÉRENTS RECHERCHE
DE DMU

16 NOVEMBRE 2023





CAP SUR LA RECHERCHE ET L'INNOVATION À L'AP-HP

Séminaire des référents recherche de DMU - 16 novembre 2023

Création réalisation : Agence belazar

Rédaction : AP-HP - Direction de la recherche clinique et de l'innovation

Crédits photos : AP-HP - François Marin, AP-HP - Patricia Simon

Imprimerie : AP-HP - Imprimerie SMS



A la suite du renouvellement des DMU, ce séminaire est proposé à l'ensemble des référents recherche de DMU.

Il permettra de faire le point sur les rôles et missions des référents et d'échanger, ensemble, sur les dispositifs de soutien à la recherche déployés par l'AP-HP.

SOMMAIRE

ÉDITOS 6

L'ORGANISATION DE LA RECHERCHE CLINIQUE ET DE L'INNOVATION 8

LES INSTANCES DE LA RECHERCHE 9

La CRI
Le CRBSP
Le CES
L'OIS

LA RECHERCHE PARTENARIALE 12

Les expertises partenariales
L'Institut Carnot@AP-HP

LA DRCI 16

Les pôles
Les URC
Les unités transversales

LES DIRECTIONS RECHERCHE ET INNOVATION DES GHU 50

LES PLATEFORMES D'APPUI 62

Les CIC
Les CRC
Les CRB et PRB
Les plateformes supra-GHU

LES PROJETS LABELLISÉS 69

Les FHU
Les RHU
Les IHU
Les bioclusters
Les SIRIC

L'ACCOMPAGNEMENT À LA RECHERCHE CLINIQUE ET À L'INNOVATION 80

LES DISPOSITIFS D'INTÉRESSEMENTS FINANCIERS 81

Intéressement recherche
RAF IFI

LES DISPOSITIFS DE SANCTUARISATION DU TEMPS 84

Temps médical protégé recherche clinique
Postes d'accueil
Temps dédié montage de projets européens
Doctorats de recherche paramédicale et maïeutique
Passeport temps recherche
Appel à mobilité EUHA

LES DISPOSITIFS D'APPUI À LA RECHERCHE 91

AAP Carnot@AP-HP pour les plateformes technologiques
AAP Carnot@AP-HP pour les FHU
CRC
Fonds Carnot@AP-HP de prématuration de projets
Booster innovation

RESSOURCES COMPLÉMENTAIRES 98

Le registre des essais cliniques
Les recherches en cours impliquant l'EDS
La veille des appels à candidatures



Les DMU jouent un rôle considérable de déclinaison et d'accentuation de la recherche au sein de l'institution.



ÉDITO

Madame, Monsieur,

La recherche est au **cœur des missions de notre CHU** et contribue à donner sa pleine mesure à ce qu'est notre vocation hospitalo-universitaire en matière de qualité des soins et d'accès aux innovations pour les malades. Le recherche est également un **facteur majeur d'attractivité pour l'ensemble des personnels hospitaliers** et faire partie d'équipes exceptionnelles, porteuses de grands projets au service des patients et du progrès médical est l'une des principales motivations pour rejoindre notre établissement et s'y épanouir au cours de sa carrière. Elle **s'exprime au bénéfice du patient et se développe avant tout au plus près du terrain.**

Les 80 DMU qui composent l'AP-HP et dont le périmètre et la composition ont pu être revus cette année, **jouent un rôle considérable de déclinaison et d'accentuation de la recherche** au sein de l'institution. Dès le début de l'année 2023, c'est fort de cette conviction que nous avons centré le doublement de l'intéressement recherche pour 50% sur l'échelle DMU. C'est aussi souvent à l'échelle des DMU que s'expriment la mise en œuvre des dispositifs de sanctuarisation du temps à l'image du temps protégé recherche clinique des PH titulaires dont le nombre de poste sera doublé en 2024 pour passer de 10 à 20 ETP. Et c'est encore aujourd'hui les DMU qui sont pour large partie les relais indispensables du plan d'actions **« simplifier et accélérer la recherche menée à l'AP-HP ».**



Ce plan d'actions qui vient d'être finalisé acte la nécessaire simplification et évolution de notre organisation. S'appuyant sur les grandes orientations posées fin 2022 dans le levier 25 et des remontées d'une concertation au plus près du terrain, il **vise la mobilisation d'actions ciblées sur les processus internes en matière d'allègement et de déconcentration en proximité de certains circuits, ainsi que la mobilisation de moyens humains et numériques pour être plus simples, rapides et efficaces, sur tout le cycle de vie des projets de recherche et sur toutes les dimensions de son environnement.** L'amélioration de la lisibilité de nos organisations, de la visibilité de l'état d'avancement de l'instruction, et de la circulation de l'information sont autant de priorités sur lesquelles les DMU devront aussi être des moteurs.

Ce deuxième séminaire des référents recherche de DMU de l'année 2023 se centrera cette fois-ci sous forme de **trois ateliers qui faciliteront les échanges et qui seront co-animés par les directeurs recherche des GHU et l'équipe de la DRCI.** Cette journée permettra de tirer les enseignements de l'ensemble des premières actions mises en place et notamment l'utilisation de l'intéressement recherche, de permettre de partager collectivement sur nos pratiques et particulièrement sur l'amélioration de la performance d'inclusion de l'institution, tout comme de dégager des orientations plus précises sur le rôle et les missions des référents recherche.

Nous vous remercions de votre participation et vous souhaitons des échanges riches et de qualité. Très bon séminaire à toutes et tous.

Nicolas Revel, directeur
général de l'AP-HP



Pr Philippe Gabriel Steg,
vice-président du directoire,
chargé de la recherche





L'ORGANISATION DE LA RECHERCHE CLINIQUE ET DE L'INNOVATION



LES INSTANCES DE LA RECHERCHE

Au sein de l'AP-HP, premier promoteur d'essais cliniques en Europe, la direction de la recherche clinique et de l'innovation, des relations avec les universités et les organismes de recherche (DRCI) coordonne la mise en œuvre de la politique de recherche et d'innovation de l'institution en lien avec les GHU, les représentants de la communauté scientifique de l'AP-HP et les partenaires académiques. La politique recherche et innovation est concertée avec la Commission Recherche et Innovation (CRI) de l'AP-HP, les six commissions recherche de GHU et le Comité de la Recherche en matière Biomédicale et de Santé Publique (CRBSP).

La Commission Recherche et Innovation de l'AP-HP (CRI), co-présidée par le vice-président recherche du directoire (Pr Gabriel Steg) et par le président de la sous-commission recherche de la Commission Médicale d'Etablissement (Pr Eric Le Guern). Elle est concertée sur la définition des axes stratégiques de la politique de recherche et de l'innovation.

Elle est composée de :

- Pr Gabriel Steg, cardiologie, hôpital Bichat-Claude Bernard AP-HP,
- Pr Eric Le Guern, génétique, hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP,
- Pr Martin Chalumeau, pédiatrie, hôpital Necker - Enfants Malades AP-HP, président de la Commission d'Expertise Scientifique (CES)
- Pr Jérôme Berthérat, endocrinologie, hôpital Cochin AP-HP,
- Dr Boris Duchemann, cancérologie, hôpital Avicenne AP-HP,
- Pr Agnès Linglart, pédiatrie, hôpital Bicêtre AP-HP,
- Pr Laurent Mandelbrot, gynécologie-obtétrique, hôpital Louis-Mourier AP-HP,
- Dr Giovana Melica, immunologie, hôpital Henri-Mondor AP-HP,
- Loïc Morvan, directeur des soins de l'AP-HP,
- Pr Nicolas De Prost, médecine intensive-réanimation, hôpital Henri-Mondor AP-HP,
- Pr Alban Redheuil, cardiologie, hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP,
- Pr Tabassome Simon, pharmacologie, hôpital Saint-Antoine AP-HP,
- Pr Eric Vicaut, hôpitaux Saint-Louis Lariboisière AP-HP,
- Pr Marie Wislez, oncologie, hôpital Cochin AP-HP.

Le Comité de la Recherche en matière Biomédicale et de Santé Publique (CRBSP),

présidé par le vice-président recherche du directoire (Pr Gabriel Steg) veille à la coordination des activités de recherche exercées par les établissements et organismes qui le composent dans le cadre de l'article R6142-42 du Code de la santé publique.

Le CRBSP est une instance de concertation réunissant des membres nommés par l'AP-HP, l'Inserm pour le compte des organismes de recherche et les Universités, ayant pour but de coordonner la recherche sur le site hospitalo-universitaire.

Le CRBSP a pour missions :

- de veiller à la coordination des activités de recherche exercées par les établissements et organismes qui le composent et de définir la politique concertée de développement de la recherche ;
- de veiller à la cohérence des stratégies et des moyens et ;
- d'assurer la liaison avec les organes extérieurs et partenaires impliqués dans la recherche.

La Commission d'Expertise Scientifique (CES),

présidée par le Pr Martin Chalumeau et vice-présidée la Pr Anne Bachelot est chargée d'expertiser et de classer les projets de recherche clinique qui lui sont soumis en réponse aux différents appels à projets internes de l'AP-HP et du GIRCI. La commission est pluridisciplinaire et réunit des expertises médicales, chirurgicales, pharmaceutiques, biologiques et paramédicales.

L'Office d'Intégrité Scientifique (OIS)

de l'AP-HP en tant qu'établissement public contribuant au service public de la recherche est installée depuis avril 2022. Elle contribue à assurer la sensibilisation et la formation des professionnels au respect des exigences de l'intégrité scientifique ainsi que le traitement des signalements.

L'OIS est constituée autour de son directeur de :

- 6 référents universitaires intégrité scientifique ;
- 2 vices-présidents recherche du directoire de l'AP-HP ;
- 2 représentants de la CME désignés par son président ;
- La présidente du collège de déontologie de l'AP-HP ;

- 1 représentant de l'Office Français de l'Intégrité Scientifique ;
- 1 représentant de l'intégrité scientifique de l'Inserm ;
- 1 personnalité qualifiée ;
- 1 représentant des usagers de l'AP-HP ;
- 1 journaliste ;
- 1 représentant de la direction des affaires juridiques de l'AP-HP ;

- 2 représentants de la direction de la recherche clinique et de l'innovation de l'AP-HP ;

L'office d'intégrité scientifique a pour missions :

- de sensibiliser les professionnels au respect des exigences de l'intégrité scientifique en matière de recherche et ;
- de proposer des mesures permettant la réalisation et l'organisation des travaux de recherche.

Bon à savoir :

La DRCI assure le secrétariat de l'office d'intégrité scientifique de l'AP-HP.

Votre contact :

integrite-scientifique@aphp.fr



Illustration du périmètre des expertises de l'intégrité scientifique

LA RECHERCHE PARTENARIALE

L'AP-HP est un partenaire privilégié des autres acteurs publics et privés de la recherche et de l'innovation en santé. La recherche partenariale est dans l'ADN de l'institution et se concrétise au moins à travers trois actions : un guichet unique pour les promoteurs académiques et industriels, une aide à la formalisation des relations contractuelles avec les partenaires industriels et/ou académiques dans le cadre des projets de R&D et l'Institut Carnot@AP-HP.

LES EXPERTISES PARTENARIALES - LE GUICHET UNIQUE DES PROMOTEURS INDUSTRIELS ET ACADÉMIQUE

Dans le cadre de la démarche d'amélioration de son organisation, l'AP-HP dématématise le dépôt des dossiers transmis par les promoteurs externes (académiques et industriels), en vue de l'élaboration de la convention hospitalière. Le dépôt du dossier se fait désormais *via* une plateforme de dépôt qui permet au promoteur d'obtenir un

accusé de réception et un numéro de suivi.

Depuis juillet 2023, tous les nouveaux dossiers adressés au guichet des promoteurs industriels et académiques doivent obligatoirement être soumis sur la plateforme de dépôt *via* Timetonic. Le processus de contractualisation s'effectue en cinq étapes :



Quelles sont les missions du Guichet Unique ?

- évaluer les surcoûts hospitaliers pour les projets à promotion externe (industrielle et académique) ;
- proposer une convention de surcoûts hospitaliers unique pour l'ensemble des hôpitaux de l'AP-HP ;
- disposer d'une vision exhaustive de l'activité de recherche à promotion externe.

Le Guichet Unique s'appuie sur les Correspondants de Recherche Clinique (CRC) des Directions de la Recherche des GHU de l'AP-HP qui ont pour rôle

**Découvrir la
plateforme en
tutoriels**



d'être les interlocuteurs de proximité entre le Guichet Unique et tous les professionnels de l'AP-HP participant aux recherches cliniques à promotion externe (investigateurs, responsables de plateaux médico-techniques, pharmaciens, ...).

Les CRC sont également en charge de la facturation des sommes (surcoûts, RAF IFI, RAF ACA) résultant des études à promotion externe.

LES EXPERTISES PARTENARIALES - COLLABORATIONS DE RECHERCHE INDUSTRIELLES, ACADÉMIQUES ET INSTITUTIONNELLES

Dans le cadre des projets de R&D auxquels l'AP-HP contribue et participe, le secteur des collaborations de recherche a pour principale mission de formaliser les relations contractuelles des partenariats académiques publics-privés et mettant en œuvre des ressources, des moyens, leurs expertises, leurs compétences et le savoir-faire de l'AP-HP. En étroite collaboration avec les porteurs de projets, l'équipe s'attache particulièrement à définir les objectifs et les enjeux des partenariats au regard du périmètre scientifique défini par les porteurs et de la valeur des ressources et des moyens engagés par l'AP-HP.

Quelles sont les missions du secteur collaborations ?

- évaluer les enjeux en matière de propriété intellectuelle/valorisation des projets collaboratifs portés par les équipes et les professionnels de l'AP-HP ;
- négocier, rédiger et suivre les contrats de partenariat/collaboration de recherche (incluant les accords de transferts de matériels biologiques, données cliniques, base de données, etc.) ;
- contractualiser et suivre les projets de R&D portés par les équipes et professionnels de l'AP-HP quel que soit

leur mode de financement ;

– en matière de recherche partenariale, conseiller et accompagner les équipes et les professionnels de l'AP-HP dans la mise en place de projets de recherche nationaux, européens ou internationaux, collaboratifs ou bilatéraux en adéquation avec les activités de promotion, de partenariat et de transfert de technologie, ainsi que de gestion financière.

Depuis novembre 2023, l'AP-HP a mis en place un outil de dépôt des demandes de contractualisation opéré par la plateforme Timetonic.

Un formulaire est mis à disposition des porteurs de projet, qui permet au secteur de recevoir les informations minimales pour instruire le dossier. L'outil évolue actuellement afin de permettre aux porteurs de suivre la progression des échanges entre le secteur et ses interlocuteurs internes et externes dans l'instruction des contrats de collaboration, et sera bientôt disponible (premier trimestre 2024).

**RDV sur le site web de la recherche
clinique et de l'innovation**



LE CARNOT@AP-HP

En 2020, l'AP-HP a obtenu le label Institut Carnot coordonné par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR) devenant ainsi le premier CHU labellisé, une reconnaissance de l'excellence de la recherche partenariale réalisée à l'AP-HP. La DRCI coordonne l'Institut Carnot@AP-HP.

Au travers de la création de l'Institut Carnot@AP-HP, l'AP-HP ambitionne de structurer, dans le cadre du réseau des instituts Carnot, un pôle d'accélération de la recherche partenariale avec les entreprises engagées dans l'innovation sur l'ensemble du champ de la santé humaine : ses nombreuses expertises doivent lui permettre de co-construire avec ces entreprises, des solutions et des stratégies de développement répondant aux besoins de celles-ci.



L'AP-HP mène depuis de nombreuses années une politique partenariale ambitieuse : à l'origine très orientée vers les partenaires industriels du secteur pharmaceutique, cette stratégie s'est progressivement diversifiée pour répondre tant aux attentes des professionnels de l'AP-HP ainsi qu'à celles des acteurs socio-économiques désireux d'investir

**RDV sur le site web de la
recherche clinique et de
l'innovation de l'AP-HP**



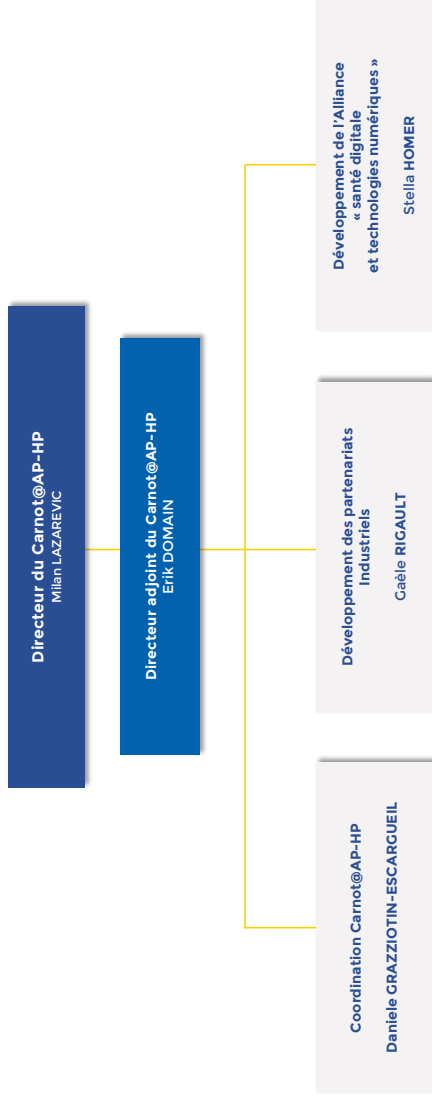
Vos contacts Carnot@AP-HP

Gaële Rigault, chargée du développement des partenariats industriels
gaele.rigault@aphp.fr, 01 40 27 57 53

Daniele Grazziotin-Escargueil, coordinatrice Carnot@AP-HP
daniele.escargueil@aphp.fr, 01 40 27 56 03

Stella Homer, chargée du développement de l'alliance « santé digitale et technologie numériques »
stella.homer@aphp.fr, 01 44 84 17 61

ÉQUIPE DE COORDINATION - INSTITUT CARNOT@AP-HP



LA DIRECTION DE LA RECHERCHE CLINIQUE ET DE L'INNOVATION

La DRCI de l'AP-HP pilote l'élaboration et appuie la mise en œuvre du volet recherche du projet d'établissement ainsi que les projets de recherche et d'innovation mis en œuvre au sein du CHU, qu'ils soient promus par l'AP-HP ou par un acteur externe, public ou privé :

- en s'assurant que l'ingénierie de projet, administrative, juridique et financière mobilise les ressources nécessaires ;
- en permettant l'exploitation issue des données de soin et de recherche de l'AP-HP dans le respect du règlement général sur la protection des données (RGPD) ;
- en offrant une aide à la détection, la protection et la valorisation des innovations en milieu hospitalier ;
- en facilitant l'évaluation de la sécurité, de l'efficacité et de l'efficience de produits et services innovants en vue de leur mise sur le marché et de l'amélioration de la prise en charge des patients et ;
- en simplifiant ses processus opérationnels pour accélérer les temps de réalisation des recherches.

L'ORGANISATION DE LA DRCI

La direction de la recherche clinique et de l'innovation est organisée en sept pôles, localisés dans les locaux de l'hôpital Saint-Louis et de l'hôpital Fernand Widal et douze unités de recherche clinique situées dans les hôpitaux au plus près des équipes cliniques.

La DRCI représente l'AP-HP au sein de l'écosystème de la recherche et de l'innovation : les universités franciliennes, les organismes de recherche, les organisations régionales, nationales et européennes qui structurent ce champ, ainsi que les autorités réglementaires, les industries de santé du médicament, des biotechnologies, du dispositif médical et de la santé numérique.

Structure de soutien et d'expertises, la DRCI accompagne les professionnels de l'AP-HP dans les différentes étapes d'élaboration, réalisation et valorisation de leurs projets de recherche.

Le directeur de la DRCI est Milan LAZAREVIC.

**RDV sur le site web de la
recherche clinique et de
l'innovation de l'AP-HP**





LE PÔLE PILOTAGE STRATÉGIQUE

Le pôle pilotage stratégique est un appui de la déclinaison de la feuille de route pluriannuelle en matière de recherche clinique et d'innovation.

Elle s'inscrit en lien direct avec les autres pôles de la DRCI, les URC et les acteurs de la recherche (directeurs de la recherche de GHU, directions du siège, personnels des URC, vice-président recherche, etc

Directeur de pôle : Quentin Demanet

Le pôle pilotage stratégique agit dans les champs suivants :

- Transformation numérique et entrepôts de données de santé ;
- Suivi et pilotage de la mise en oeuvre de la stratégie de la recherche et innovation ;
- Communication ;
- Représentation de l'Alliance Européenne des Etablissements de Santé (EUHA).

**RDV sur le site web de la recherche clinique
et de l'innovation de l'AP-HP pour connaître
le détail des secteurs**





Secrétariat
Alexandra IDELOT

Quentin DEMANET, directeur

Membre du Point Contact National Cluster
Santé Horizon Europe - MESR
Représentante EUHA
Catherine TOSTAIN-DESMARRES

Transformation numérique

Clélia CHAMBRAUD
André DESPROGES
Dr. Claire HASSEN-KHODJA
Fabien MAUGARD

Communication

Jeanne PONTOIZEAU
Nadia SAHALI-DIDIER

LE PÔLE PROMOTION

Le pôle promotion AP-HP pilote la promotion des essais cliniques nationaux et internationaux portés par les cliniciens de l'AP-HP. Il s'assure du respect des règles de l'intégrité scientifique, du montage du projet jusqu'à la publication dans le respect des bonnes pratiques cliniques et en garantissant la sécurité des participants. Le pôle comporte une équipe de chefs de projets en charge de la conformité technico-réglementaire des recherches impliquant la personne humaine dont l'AP-HP est responsable ainsi que de leur suivi.

Il coordonne une équipe de vigilance, dédiée à la surveillance des études, qui garantit la sécurité des patients y participant.

Il est en lien étroit et quotidien avec les unités de recherche clinique de l'AP-HP, les investigateurs et les partenaires publics et privés de la recherche.

Responsable de pôle :

Serge Bureau

Le pôle s'organise en sept secteurs :

- Vigilance ;
- Promotion GHU AP-HP. Sorbonne ;
- Promotion GHU AP-HP. Centre ;
- Promotion GHU AP-HP. Nord ;
- Promotion GHU AP-HP. Saclay/ GHU AP-HP. Mondor/ GHU AP-HP. Seine-Saint-Denis ;
- IHU Track et gestion locale ;
- Appel à Projets et CES du GIRCI Ile-de-France.

**RDV sur le site web de la
recherche clinique et de
l'innovation de l'AP-HP pour
connaître le détail des secteurs**





ORGANIGRAMME DU PÔLE PROMOTION DE LA DRCI DE L'AP-HP



Secrétariat

Alexandra LIMOL
Sandrine MINZONI-PROVOST
Sandra TAVIAN

Serge BUREAU, responsable de pôle Yannick VACHER, responsable adjoint

Appels à projets internes et régionaux

Caroline FISCH

Coordonnateurs chefs de projets IHU / gestion locale Yannick VACHER, responsable adjoint

Zohra ABOU, ICAN
Anne GOUGE, THEMA
Breno MELO LIMA, Gestion Locale et Hors RIPH
Emma OCHOA GRIMALDO

Promotion nationale / Internationale

AP-HP, Sorbonne

Christophe AUCAN, référent CHU

Riad BAAMEUR
Margot BOBIN
Marie CHEVEREAU
Sophie COURTIAL-DESTEMBERT
Moufida DABBECH
Martha DEMBELE
Fatima DIENNAOUI
Maud JACUBERT
Stanislav QUENARD
Carla VANDENABELE

AP-HP, Nord

Damien VANHOYE, référent CHU

Hakeem ADMANE
Fadila AMERALI
Laura BLANCHET
Didier BOUTON
Marine CAMUS
Razika GUIZEM
Cécile KEDZIA
Élodie LEMADRE
Houria MEBAREK
Charline MENANTEAU
Christine PEREIRA
Karine SETMOUR
Tribaut VANRIETVELDE

AP-HP, Saclay

AP-HP, Centre AP-HP, Seine-Saint-Denis

Amel OUSLIMANI, référente CHU

Wafa CHELOUFI-FETHALLAH
Candy ESTEVEZ
France GOYOT
Mélanie ROUSSEAUX
Katia LEDRA
Sophie THEVENIN
Sabrina WILLIAMS
Malika YAHMI

AP-HP, Centre

Aurélie ZINDJIRDJIAN, référent CHU

Shohreh AZIMI
Josephine BRAUN
Alexandra BRUNEAU
Touria EL AAMRI
Alexia EP
Aurélien GUIMFACK
Tiffany MARTIN
Ophélie ROCIER
Coralie VILLERET

Vigilance

Dr. Sarra DALIBEY,
responsable de secteur

Expertise recherches internationales et nationales Céline LE CALLUDEC, Responsable adjointe

Hélène BROCVIELLE

Gestion en temps réel des EIG
Florent VIGUIER,
responsable adjoint

Jérémy COMBET, coordonnateur
Yseult AUFRAY
Malika BATAOUCHE
Yasmina BEDHOUCHE
Naouel BENHAMED
Elodie BOURDEILLES
Valentin HOSANSKY
Assia KECIR
Amine KHEL
Halima LOURCHI
Youma OUEIS
Stephany PONG
Dylia SARDOU-RABIA
Anne-Juliette TROILLER

Gestion périodique des EIG Katya TOUAT, responsable adjointe

Priscilla ANDRIAMANDRISOA
Ibrahim BOUALEM
Sana CHEBIRA
Yousra LABIDI
Sofya MORTAKI
Sofiane MOKRANI
Francesco PUGLIESE

Qualité – Gestion des risques
Sandrine COUE

LE PÔLE PARTENARIATS ET EXPERTISES

Le pôle partenariats et expertises pilote et assure la mise en œuvre de la politique partenariale en matière de recherche, il contribue activement à ce que ces projets soient conduits dans les meilleures conditions tant lors des phases de montage, que de contractualisation mais également tout au long de leur suivi (projets complexes, financements européens, expertise propriété intellectuelle/valorisation, expertise juridique, contractualisation en matière de recherche externe).

Responsable de pôle :

Lauren Demerville

Le pôle s'organise en cinq secteurs :

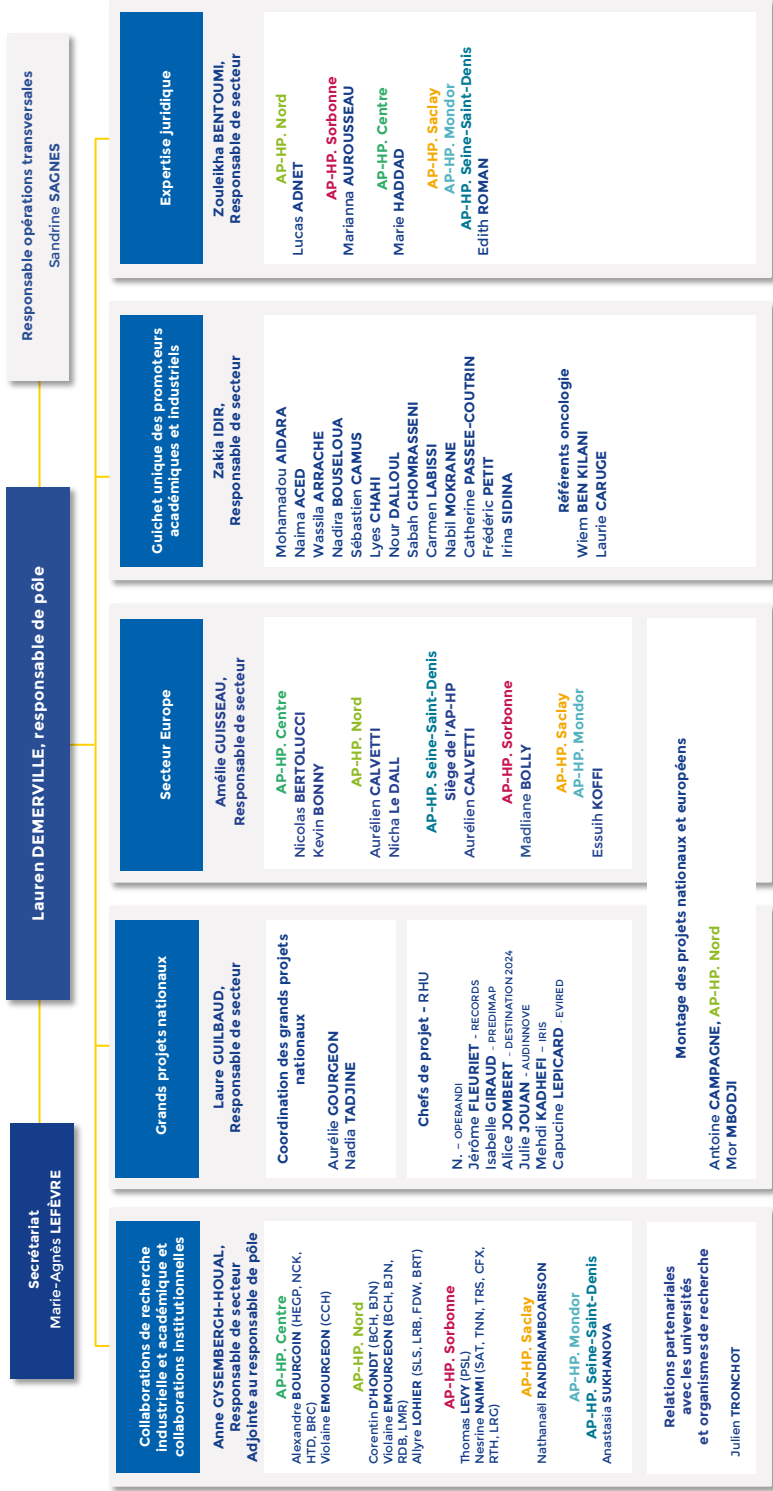
- Collaborations de recherche industrielle et académique et collaborations institutionnelles ;
- Expertise juridique ;
- Coordination et suivi des grands projets ;
- Europe ;
- Guichet des promoteurs académiques et industriels.

RDV sur le site web de la recherche clinique et de l'innovation de l'AP-HP pour connaître le détail des secteurs





ORGANIGRAMME DU PÔLE PARTENARIATS ET EXPERTISES DE LA DRCI DE L'AP-HP



LE PÔLE RELATIONS AVEC LES UNIVERSITÉS ET LES ORGANISMES DE RECHERCHE

Le pôle représente l'AP-HP auprès des six universités partenaires et des organismes de recherche ainsi qu'auprès des dispositifs d'appui à la recherche et à l'innovation dont le CHU est membre. Elle contribue à définir et animer une politique de coopération avec ces acteurs.

Le pôle est l'interlocuteur direct des six universités partenaires de l'AP-HP, des organismes de recherche, et des IHU, pour l'ensemble des sujets concernant les conventions hospitalo-universitaires, le suivi des accords-cadres, l'élaboration et la conduite de projets stratégiques de recherche, ainsi que l'animation des partenariats institutionnels, en lien avec les porteurs de projets, les GHU et les autres acteurs en santé du territoire.

Il contribue à ce titre au suivi des projets associant différents partenaires institutionnels (FHU, UMS, UMR...), et veille à leur articulation avec la politique de recherche de l'AP-HP.

Il est également impliqué dans les dispositifs d'appui à la recherche et à l'innovation impliquant le CHU.

Directeur de pôle :
Erik Domain

**RDV sur le site web de la
recherche clinique et de
l'innovation de l'AP-HP pour
connaître le détail des secteurs**



Illustration non exhaustive de l'écosystème recherche et innovation en santé de l'AP-HP



LE PÔLE TRANSFERT ET INNOVATION

Dans un cadre de transferts de technologies, le pôle transfert et innovation est le principal point de contact pour les entreprises et les start-up souhaitant travailler avec l'AP-HP. Il remplit les missions d'un office de transfert de technologies (OTT/TTO en anglais).

Il assure la détection des innovations portées par les personnels de l'AP-HP, gère la propriété intellectuelle qui en est issue (protection et stratégie de PI) et la valorise auprès de partenaires industriels via des contrats de licence d'exploitation. En son sein, une cellule innovation est dédiée à l'évaluation des technologies de santé et une équipe de chargés de mission «sourcing» aide à la détection des innovations au plus près des sites hospitaliers.

Responsable de pôle :

Tara Duong

Le pôle s'organise en deux secteurs :

- Propriété intellectuelle, juridique et sourcing ;
- Business development et cellule innovation.

**RDV sur le site web de la
recherche clinique et de
l'innovation de l'AP-HP pour
connaître le détail des secteurs**





Secrétariat
Déborah CARNIER

Tara DUONG, responsable de pôle
Gisèle DIGNI-HELLIER, responsable adjointe

Propriété intellectuelle, sourcing et juridique
Gisèle DIGNI-HELLIER,
Responsable de secteur

Propriété intellectuelle

Carole DELVER
Ruth LENGOUSSA

Sourcing

Anne LAFON, AP-HP, Nord,
Fatiha MAVOUNA, AP-HP, Centre
Querdia OUMOHAND, AP-HP, Saclay, AP-HP, Mondor
Alice GAUTIER, AP-HP, Mondor, AP-HP, Seine-Saint-Denis

Juridique

Anne Laure COCHARD
Aïda KILIAN-HUTTEN
Sophie RENAUDIN

Business development et cellule innovation
Julien MATRICON,
Responsable de secteur

Business development

Benjamin BERNI
Pierre-Antoine CHARIER

Cellule innovation

Abia CHAAACHOUA
Emmanuel CHARPENTIER
Anne-Florence FAY

LE PÔLE TRANSFORMATION ET MANAGEMENT DE LA QUALITÉ

Le pôle transformation et management de la qualité conduit des projets de transformation et d'amélioration de notre organisation afin de répondre à nos objectifs stratégiques. Il définit, met en œuvre et évalue la politique de qualité et sécurité de la recherche clinique en lien avec les instances concernées.

Il fournit aux équipes de la DRCI une aide méthodologique en management de projet, assurance qualité et gestion des risques.

Responsable de pôle :

Diane Martinez

Le pôle s'organise en deux secteurs :

- Qualité, gestion des risques et évaluation ;
- Transformation.

**RDV sur le site web de la
recherche clinique et de
l'innovation de l'AP-HP pour
connaître le détail des secteurs**





Secrétariat
Alexandra IDELOT

Diane MARTINEZ, responsable de pôle

Qualité, gestion des risques, évaluation

Virginie HUART,
Responsable de secteur

Marine BELUZE
Christine FIGUEROLA
Sabrina LEVEAU

Fédérations Hospitalo-Universitaires (FHU)
Chefs de projets

AP-HP, Mondor Emmanuelle BUGNET - ADAPT Suzain KHAN - SENEK Narimane ZECHBIB - TRUE	AP-HP, Saclay Myriam MORCEL - CARE Etienne BUR - HEPATINOV Ghislain N'DAH-SEKOU - PHENIX Gaëlle FOSSOY - SEPSIS	AP-HP, Sorbonne Alba HOTTON - DDS-ParisNet Vanessa LEMAÎTRE - IMPEC Nezha LENZI - MAMUTH Mina AHLLOULAY - PaCeMM
AP-HP, Nord Narcisse MEDADJE - APOLLO Ana VERGNON - I2D2 Kévin MONDET - MOSAIC Estelle DUBUS - NEUROVASC Margaux POIREAU - NOR SUD N. - PROMICE Emilie LERECLUS - PROTHEE	AP-HP, Centre Yacine REFES - CHILD Laurence LECOMTE - PREMA Orienne DEMENGÉ - PREVENT-HF	

Transformation

CRB
Nadia BELMELLAT

Transformation numérique
Ferial GHERNAOUTI

LE PÔLE RH, FINANCES ET ÉCONOMAT

Une équipe ressources humaines, finances et économat, pilote et gère les ressources humaines (environ 1200 personnels) et financières de la DRCI (budget d'environ 100 millions d'euros) et des projets de recherche qu'elle gère (1 700 projets de recherche promus par l'AP-HP) ainsi que les achats.

Le pôle assure une articulation étroite avec les directions recherche et innovation des GHU pour la mise en œuvre des projets de recherche et d'innovation.

Directrice de pôle :
Pascale Rocher

Le pôle s'organise en trois secteurs :

- Ressources humaines ;
- Finances ;
- Economat.

**RDV sur le site web de la
recherche clinique et de
l'innovation de l'AP-HP pour
connaître le détail des secteurs**





Secrétariat
Déborah GARNIER

Pascale ROCHER, directrice

Conseillère en organisation
Coryse ARNAUD

Ressources humaines

Marie-Christine MULOVA,
Adjointe chargée des RH

Théo RAMOGNINO
Nassima BEN AMOR
Madeline DA SILVA

Gestion de carrière

Dorine KVASNEYSKI,
responsable de secteur
Cécilia DABRIOU
Epiphanie ETUMBA
Batrou KANTE

Finances et économat

Projets ministériels, subventions
et prestations de recherche,
budget principal

Nathalie FAYOUX, responsable
de secteur
Amadou BAH
Farah DAHAK
Malika DJELTI
Anis HAMDAOUI
Nabila LOUNAS
Nadeya SALLAH
Audrey SIO

Projets européens et multi-
partenariaux

Maxime BRUN, responsable de
secteur
Aissatou BAH
Ylona COHEN
Francine DREYER
DURAISAMY CHARNIDHA
Rachid KERE
Liticia SENDID

Economat, budget transfert &
innovation

Laëtitia MARCELIN,
responsable de secteur
Elena AMIDZIC
Karine MARCELIN
Deno SHUTSHA OLENGA

**Indicateurs
et pilotage d'Easysdore®**

François BASSOMPIERRE,
Registre des essais cliniques
Anne GLANARD, SIGAPS et
indicateurs bibliométriques
Ludvine LACAVÉ, SIGREC et
indicateurs essais cliniques
Philippe LOPEZ, chef de projet
Easysdore
Audrey PEPIN, Easysdore et
indicateurs recherche clinique

LES UNITÉS DE RECHERCHE CLINIQUE (URC)

GHU AP-HP. Sorbonne Université

- URC Est Parisien
Pr Tabassome Simon
Dr Laurence Berard
- URC Pitié-Salpêtrière
Pr Florence Tubach
Dr Jacques Ropers

GHU AP-HP. Centre - Université Paris Cité

- URC NCK - CCH
Pr Jean-Marc Treluyer
Dr Caroline Elie
Dr Hendy Abdoul
- URC Paris Ouest
Pr Sandrine Katsahian
Dr Juliette Djadi-Prat

GHU AP-HP. Nord - Université Paris Cité

- URC Paris Nord Secteur Ouest
Pr France Mentré
Claire Rekacewicz
- URC Robert Debré
Pr Xavier Duval (par intérim)
Dr Sophie Guilmin-Crepon
- URC Saint-Louis - Lariboisière
Pr Eric Vicaut
Pr Jérôme Lambert et Dr Clotilde Chaix

GHU AP-HP. Université Paris-Saclay

- URC Paris Saclay Ouest
Pr Lamiae Grimaldi
Dr Madalina Jacota
- URC Paris Saclay Sud
Pr Limiae Grimaldi
Dr Hélène Agostini

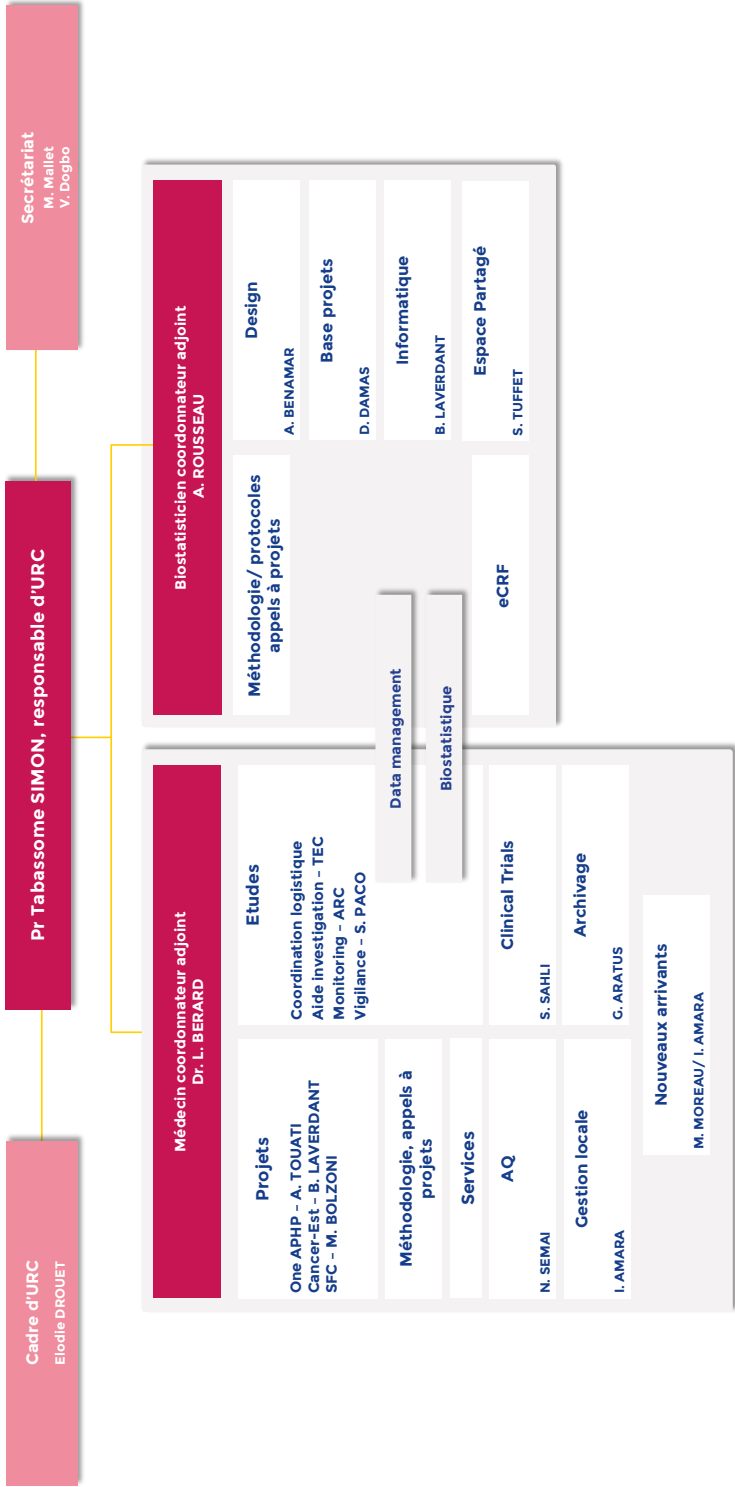
GHU AP-HP. Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis

- URC Paris Saclay Sud
Pr Vincent Lévy
Dr Coralie Bloch-Queyrat

GHU AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri-Mondor

- URC Henri-Mondor
Pr Etienne Audureau
Dr Pierre André Natella







Pr Florence TUBACH, responsable d'URC

Dr Jacques ROPERS, responsable adjoint

Cadre Coordination
Linda GIMENO

Assistante RH
Laëtitia DELPHINE

Unité de Biométrie

Unité Gestion de projets

Linda GIMENO, responsable d'unité

Anne BISSERY, chef de projet	CEC Fredy PENE	ARC manager Lyna CHERFAOUI	Assitan KONÉ, chef de projet
	ARC Ilham CHEZZOU Sabrine OUAMRI Wassila OUELAA Ounsa ZIA	ARC Engi ABDELMASSIH Madjib AFRAOUCENE Faiza HAMANI Imen NAIT BOUDA Kahina NAIT MEDDOUR Marina VAZ Christophe VERSINI	
	MARTIN Karine, chef de projet	Laura WAKSELMAN, chef de projet	
Data Managers	CEC Aïcha DIALLO	CEC Juliette BLONDY	
	ARC Radhyia ABASSI Ibrahim ABOU QURS Pascal ICAI Fleur ELAHEE Mohamed ZERAF	ARC Naima ZEMIRLI Marion LE BOLLOCH Lina MEZIANI	

Mireille TOY-MIOU, chef de projet	ARC Nadia BENSADOK Hassiba BOUCHAMA Sabrina MELITI Imen NAIT BOUDA Amel SEDDOUD	ARC manager Damien GAUTHIER	Jessica PALMYRE, chef de projet
	ARC Anne RADENNE, chef de projet	ARC Fatima BOUCHAMA	
	ARC Maroua BEN SEDRINE Ons BOUZRAR Faiza HAMANI Sarah KACI Hamida SAAD	ARC Nadia OURARI Léa SEJAAN	
Alexis Caloc, chef de projet			
Coline BALTEROWIAK CEC			
Sérine Tairi			

Zohra ABBOU, chef de projet dédié IHU Ican	ARC Ouissam MERABET	Plateforme d'aide à l'investigation (PAIC)	
N, chef de projet dédié IHU ICM			
ARC Manager Cécile LARCHEVEQUE			
Capucine CHAUVIÈRE			
Cellule qualité			
Coline BALTEROWIAK Iness NACERDDINE			
Coordonnatrices TEC			
Nabila ROUSSEAU Aïda ZARHRATE-CHOUL			
74 TEC			

Data Managers	David TAVEL, data manager expert		
	Lydia DJERMANE		
	Mostapha HAJI		
	Messaoud KAOULA		
	Claudine PARDON		
	Mehdi THAMRI		
Biostatisticiens	Valentin TRAN		
	Cédric VIALLETTE		
	Amandine BAPTISTE, statisticien expert		
	Isaura LAURENT		
	Said LEBBAH		
	Krystel TORELINO		
Data-Scientist	Ariane MBWEKE		
	Audrey BERCES		
Gestionnaire d'études cliniques			
	Leïla KADDOURI		



Cadres Coordination
Sandra COLAS
Guillaume MASSON

Pr Jean-Marc TRELUYER, Responsable d'URC

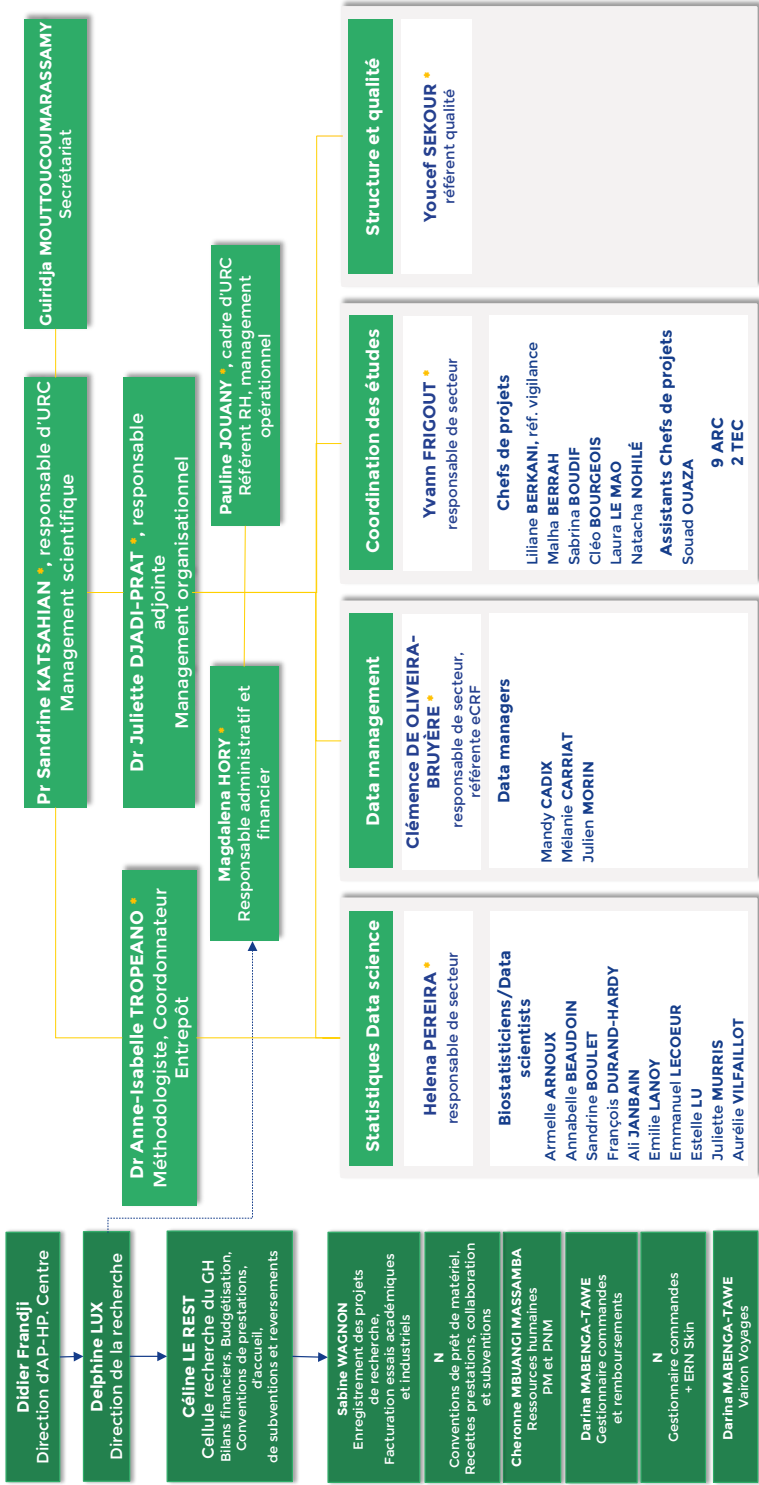
Secrétariat
S. CHAPITEAU

Adjoints : Pr Pierre-Yves ANCEL – Dr Hendy ABDOUL – Dr Caroline ELIE – Dr Michaela SEMERARO – Dr Romain BERTHAUD – Dr Naim BOUAZZA

Fonctions transversales				
Biostatistiques	Méthodologie		Data science	
	Modélisation	Épidémiologie		
	Maladies rares	mère-enfant		
	Dr N. BOUAZZA	Pr PY. ANCEL	P. PINSON	
	Dr H. ABDOUL	J. ROUSSEAU	M. COLLIER	
	Dr S. BENABOUD	A. SECO	F. JOY	
	Dr F. FOISSAC		E. LECOEUR	
	Pr D. HIRT			
	Dr S. URIEN			
	Conception et montage de projets	Unité de recherche clinique/CIC mobile		RH
Dr. R. BERTHAUD		L'AVRIL		
Dr C. ELIE		Plateforme Lumière (Imagerie foetale)	Gestion administrative	
Dr H. ABDOUL		N. GAMANY	W.SALLEM	
N. BOUAZZA		L.DUAUTHIER	N. DECROIX	
F. FOISSAC		S.AIT ELMOUHOUB	A. BOYER	
Suivi promotion			Data management	
			F.GOURMELON	
Dr H. ABDOUL			J.WANG	
Dr C. ELIE	Enseignement/Formation		Z. RAHMANIAN	
Promotions intra APHP			G.MENES	
M. BENHAMMANI-			D.OLIVIER	
GODARD			A.MISSAQUI	
H. MOREL			N.BELAKHRI	
Patient Expert en recherche clinique	Réfèrent informatique		Assurance qualité	
	L. ABDELLAH		P. BAKOUBOULA	
M. CHEVALIER			Certification ISO 9001	
Pharmacovigilance			T. SAHEB	
L. CHOUGHANA			Interface Biologique	
R. SARI			G. LUI	
			L. FROELICHER	

Promotion	
Chefs de projets	
C. AUGER	L. CHOUPEAUX
J. BAEK	C. LARIEU
I. BASSABOUKILA-BIDIE	K. MESSIAH
A. BECLIN-CLABAUX	L. PEAUDECERF
A. BELLINO	S. SOTOUBERE
N. BRIAND	A. TRAORE
Assistantes chefs de projets	
V. BRUYÈRE	B. CHOIGNIKA
H. BELBOULA	L. OUSSALAH
M. CALVET	G. PLASTOW
A. CAMARA	
Attachés de Recherche clinique PROMOTION	
C. ADLER	A. PIRODOL
F. ARTOO	M. POTEAU
L. ACHAOUJI	Y. SAHED
A. ARNOUD	L. SAHOUEANE
N. AUDOIN	R. SALHI
H. BELBOULA	W. SALHI
N. BENSAFTA	M. SELLAL
R. BENASR	S. SIVANESAN
I. BERRAZAGA	L. TALO
S. BORREGO	M. TRAORE
L. BOUDIAF	S. VELOU
S. BOUHOUALI	M. VINCENT
S. CHOUSSI	N. YOHARAJAH
M. CLOMENIL	E. ZORZI
C. DOSSA	
M. DREVAL	
C. DU RANQUET	
B. DUONG	
F. FARHAT	

Investigation	
Chefs de projets	
V. BUTH	S. GRANVILLE
M. FALL	M. DIAGNE
Assistantes chefs de projets	
S. GUETTACHE	N. DECROIX
Attachés de Recherche clinique INVESTIGATION (CIC, services cliniques, URC/CIC mobile)	
N. KADDOUR	J. COLOMBE
A. AIT MEBAREK	Y. DEMAY
N. AKNOUCHE	D. DJEMELOVA
S. ALLOUCHE	E. DUFOUR
D. AZAN	S. FAKED
R. BELHAMDI	D. GUELLI
S. BOUADJIL	Y. HADDADI
R. BOUZAOUCHE	S. HAMMACHI
J. BOUSNOU	F. HAMMOUDI
A. CHERALLAH	E. HOLEINDRE
O. CHERIF	S. KHELLOUFI
Sage-femmes	
M. AROKYANADAR	
N. CARETTI	
E. JEAN-BAPTISTE	
M. PACE	
Psychologue	
E. TOURREIX	





ORGANIGRAMME DE L'URC PARIS NORD SECTEUR OUEST









Secrétariat

Pr Éric VICAUT, responsable d'URC

Michèle AGOR - Marie BILENCELE
- Najet MEJAHDI

Cadre
Véronique JOUIS

Promotion et investigation

Chefs de projet

Julie BUSSONE
Amel CHAMAM
Nathalie KINGUE ELESSA
Walid MAKHLOUF

Zohra TALIB
Martine TANKE
Olivia TRAN DINH

Coordinateurs d'Etudes Cliniques (CEC)

Christelle ALIOU
Samira BARACHE-DJABALI
Nawal BOUDAUD PUCHEU
Claudia DANCUI
Ilham EL YOUSFI

Thilei HAMLAT
Yacine ICOULALENE
Djamila IKERBANE
Malha MEZAOUR
Brahim MOHAMED ELARBI

Luminita NECULAITA
Anatide PENNA
Tatiana RAINON MERKOULOVA

Attachés de Recherche Clinique (ARC)

Mishkat ABDOU AZALI
Arthur ARRAITZ
Fatma BAIR-MAZOUZI
Vera BELINSKAYA
Raja BEN OTHMAN
Antoine BROCHARD
Jessica DURAND
Fariza DZIRI
Linda FERHAT

Sara KEFFI-BENAISSA
Claire KERLOEGAN
Meriem LABIAD
Marine LEDOUX
Lucyna MARCHAL
Davy MATONDO MAYA
Valérie MAZUR
Kim Mollet
Jedida NDONG

Yacine OUMEDDAH
Amélie PACCAUD
Margaux PAYREDIEUX DU
CHARLAT
Catherine PONS - HIMBERT
Nathalie SADANOWICZ
Andy VAUBIEN
Jerallayne VIMALANATHAN

Bionétrie

Data managers

Paul Adrien GAUDIN
Béatrice HORCHOLLE
El-Hadi MEDECHRI
Amina OUMAROU IBRAHIM

Expert en recherche clinique et innovation

Abdourahmane DJALLO

Biostatisticiens
Jean-Jacques PORTAL

Chef de Projet Informatique

Yoann TAILLE

Ingénieurs de recherche

Ali JANBAIN
Bassirou MBOUP

Personnel détachés

Techniciennes d'Etude Cliniques

Nina AGHOUILLES-HAMOUDI
Dailia BOUHASSANE
Ferroudja DAIDJ
Samira EL DJOUN
Nassima FERRANI-AIT AMRANE
Sabrina GADA
Lena GAIDUR
Zineb HAMANI
Alexandra KOBETZ
Léa LAMOINE
Baya MAHTOUT
Soraya MERBAH

Orthoptistes

Lucette AFANVI
Marine CANO
Celhia DEFREL
Fathia ZABRANE
Emmanuel JOHNSON
Vanaja KALAIYARASAN
Sabrina PUSHPARAJAH
Ariane RAHMANI



ORGANIGRAMME DE L'URC PARIS SACLAY - OUEST

Pr Lamiae GRIMALDI, responsable d'URC

Dr Madalina JACOTA, responsable ajointe

Personnel paramédical/ gestion administrative

Maria MARTIN , infirmière recherche

Aude GANDJI, sage femme

Unité de gestion de projets

Chefs de projets/ CEC

Bertille ALAUZE
Ravan BELMOKHTAR
Inès HAFSA

Maria MARTIN,
Mohammed SAIDOUN
Linda WILLIAM

Amine AZAIZ	Silia MOUAS	Gokula AJEENTHIRAVASAN
Nabil BEGHOUL	Oussama MERZOUGUI	Hind BENHARRATS
Christophe BREBANT	Nassima GHOUT (stagiaire)	Yohann GOLDBERG
Yanis ISSAD	Nassima GHOUT (stagiaire)	Cannelle MARTINEZ-LOPEZ
Clara DURAND	Chirs ZEIN (Apprentie)	Aude Gaudji
Nouara MASSOUT	Charles COUSIN	Salim BELABRAS
Chamseddine MEDJOUNI	Kevin GRARE	Marouane NEQUEZ
Fatima SABRI	Nouara MASSOUT	

Hôpital Raymond-Poincaré

Gokula AJEENTHIRAVASAN
Hind BENHARRATS
Yohann GOLDBERG
Cannelle MARTINEZ-LOPEZ
Aude Gandji
Salim BELABBAS
Marouane NEGUEZ

Fonctions transversales

Wen TENG, référent
ClinicalTrials et gestion
locale

Maria MARTIN, IDE et
référénte gestion locale

Sylvie AZERAD, référent
vigilance

Nawal DERRIDJ, référent
AQ/RH/GED/EASYDORE

Wen TENG, référent
ClinicalTrials et gestion
locale
Maria MARTIN, IDE et
référente gestion locale
Sylvie AZERAD, référent
vigilance
Nawal DERRIDJ, référent
AQ/RH/GED/EASYDORE

Data management

Sylvie AZERAD

Alexandre ALVAREZ

Nicolas GIUTERREZ MELO

Uthamy THANABALASINGAM

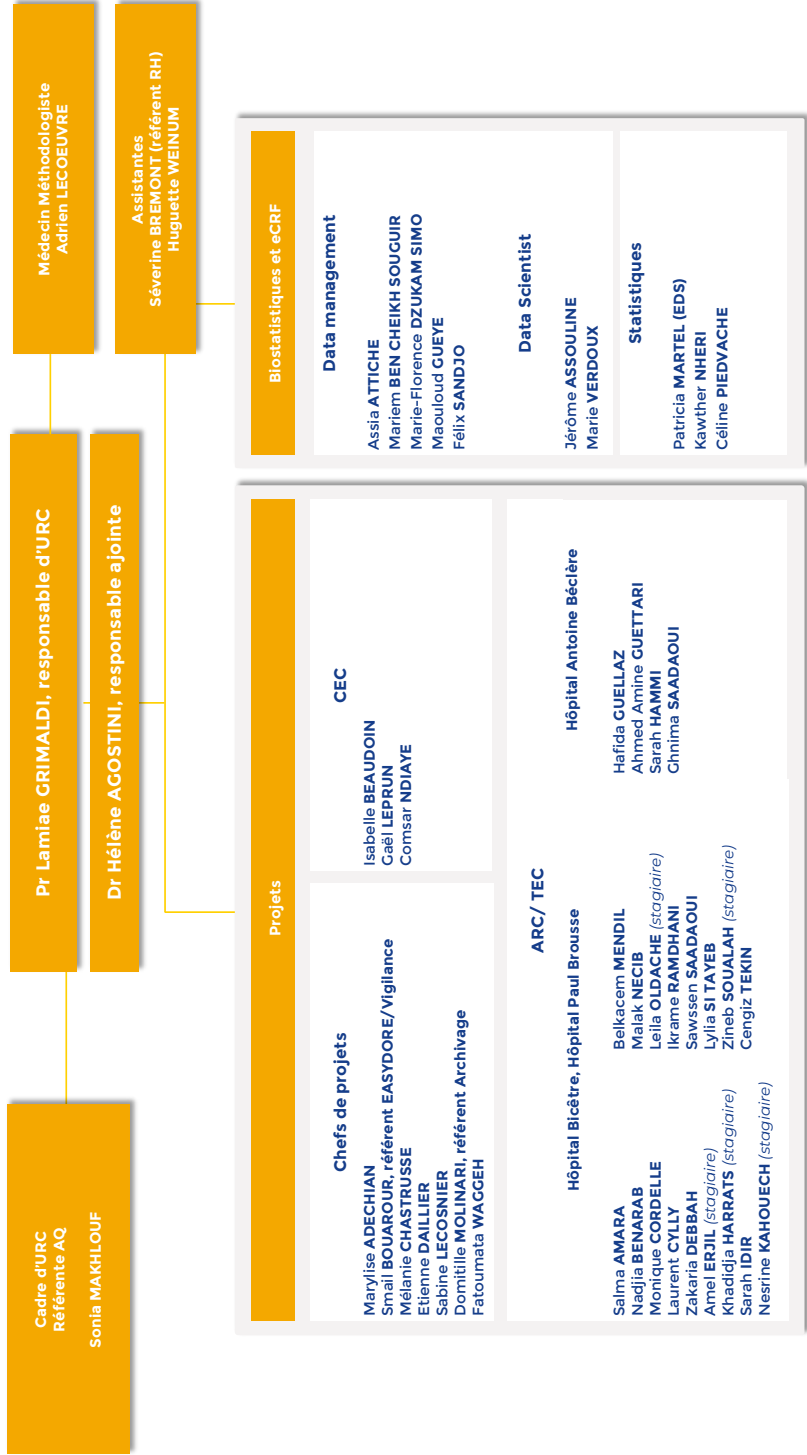
Reda ATTIA

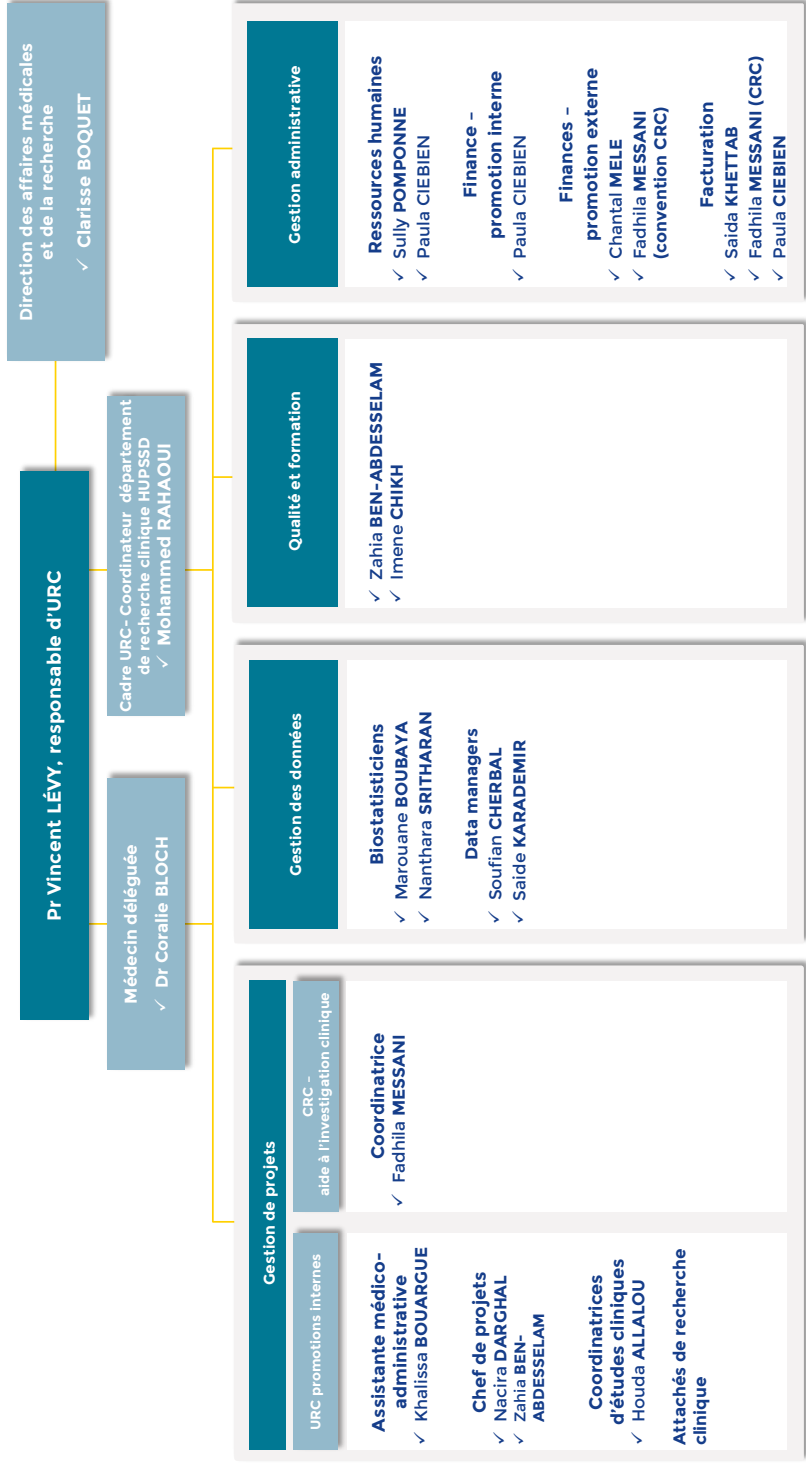
Damien PIRES

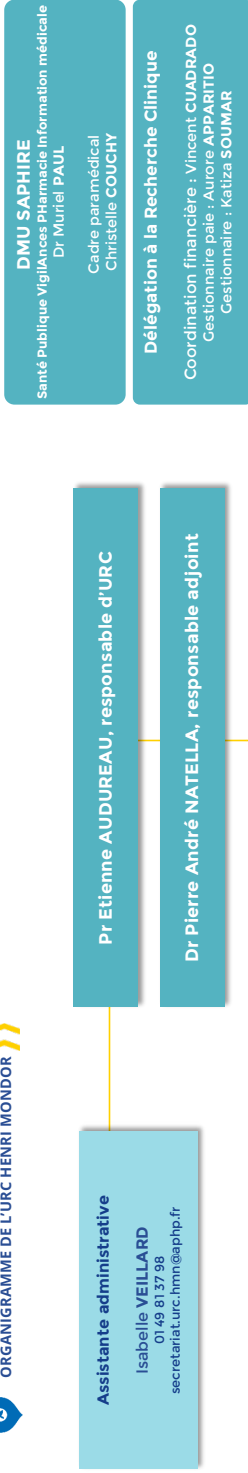
Sylvie AZERAD
Alexandre ALVAREZ
Nicolas GIUTERREZ MELO
Uthamy THANABALASINGAM
Reda ATTIA
Damien PIRES

Statistiques
Lionelle NKAM
Malamine GASSAM
Abdoulaye GUINDO
Patricia MARTEL (EDS)

Lionelle NKAM
Malamine GASSAM
Abdoulaye GUIDO
Patricia MARTEL (EDS)







LES UNITÉS TRANSVERSALES

DEC AGEPS

Pr Annick Tibi

Le Département Essais Cliniques (DEC) de l'AGEPS constitue la structure pharmaceutique centrale de l'AP-HP dans ce rôle de promoteur de recherches biomédicales : il apporte une aide pharmaceutique à la réalisation de ces essais cliniques institutionnels depuis 1994.

Depuis sa création, le DEC a aidé à la mise en place de plus de 1 400 recherches biomédicales portant sur des produits de santé, dont les essais cliniques nécessaires au développement des médicaments de l'établissement pharmaceutique de l'AP-HP.

Il travaille aux sein de la DRCI en liens étroits avec les URC existant au sein des GHU de l'AP-HP.

URC-Eco

Pr Isabelle Durand-Zaleski

Créée en 2007, l'URC-Eco a pour objectif d'apporter le soutien nécessaire à la conduite de projets d'évaluation économique des innovations diagnostiques, thérapeutiques et organisationnelles.

Les domaines d'expertise de l'URC-Eco sont :

- l'évaluation de l'efficacité des prises en charge des parcours ;
- l'organisation des soins (recherche en services de santé) ;
- la mesure de la perception des patients (Méthodologie des critères d'évaluation-Patient-Centered Outcomes Research), l'évaluation médico-économique des innovations.

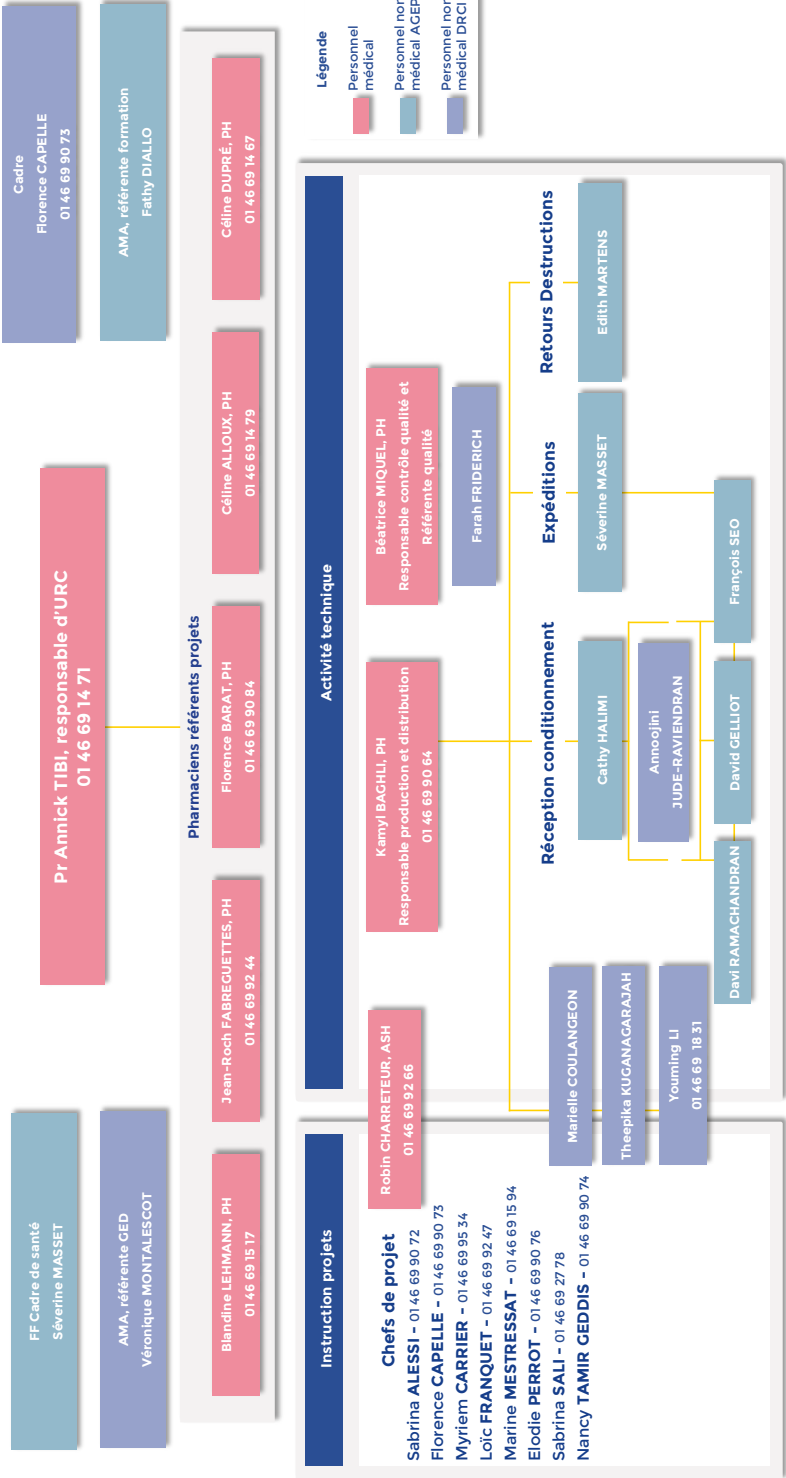
CEPHEPI

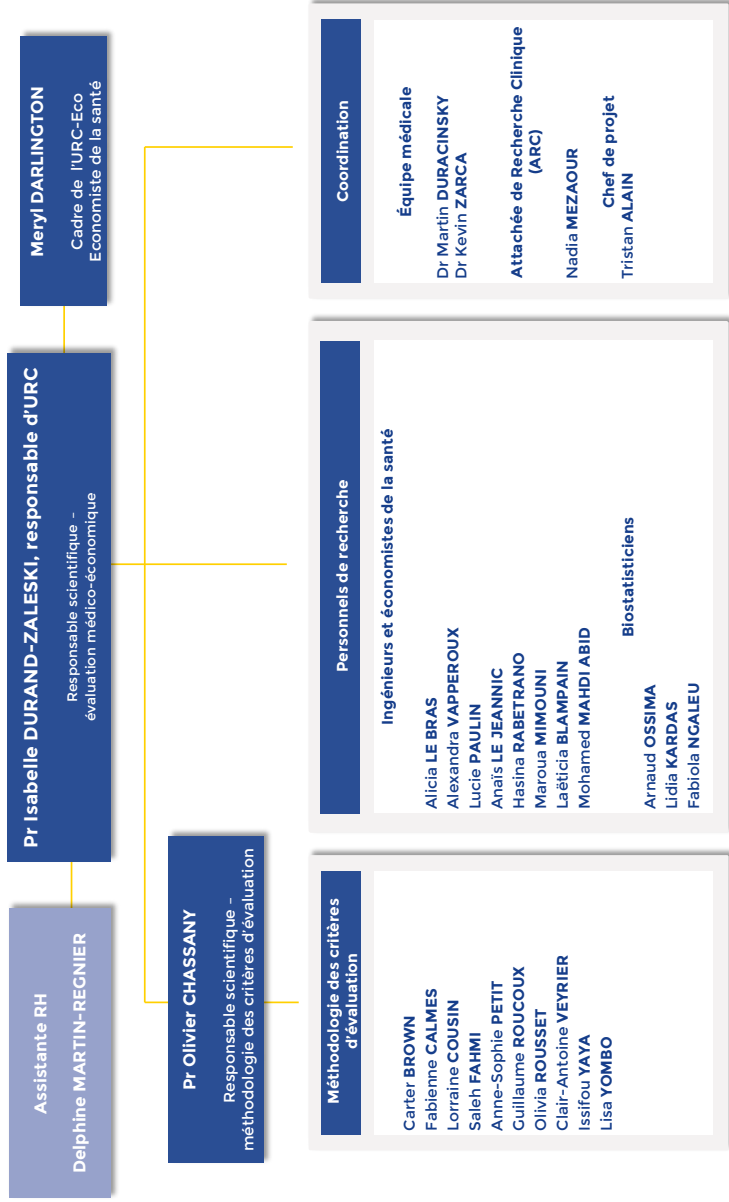
Pr Florence Tubach

Dr Candice Estellat

Le centre de pharmaco-épidémiologie de l'AP-HP (Cephépi), créé en septembre 2010, a obtenu la labellisation ENCePP (réseau européen des centres de pharmaco-épidémiologie et pharmacovigilance initié par l'EMA).

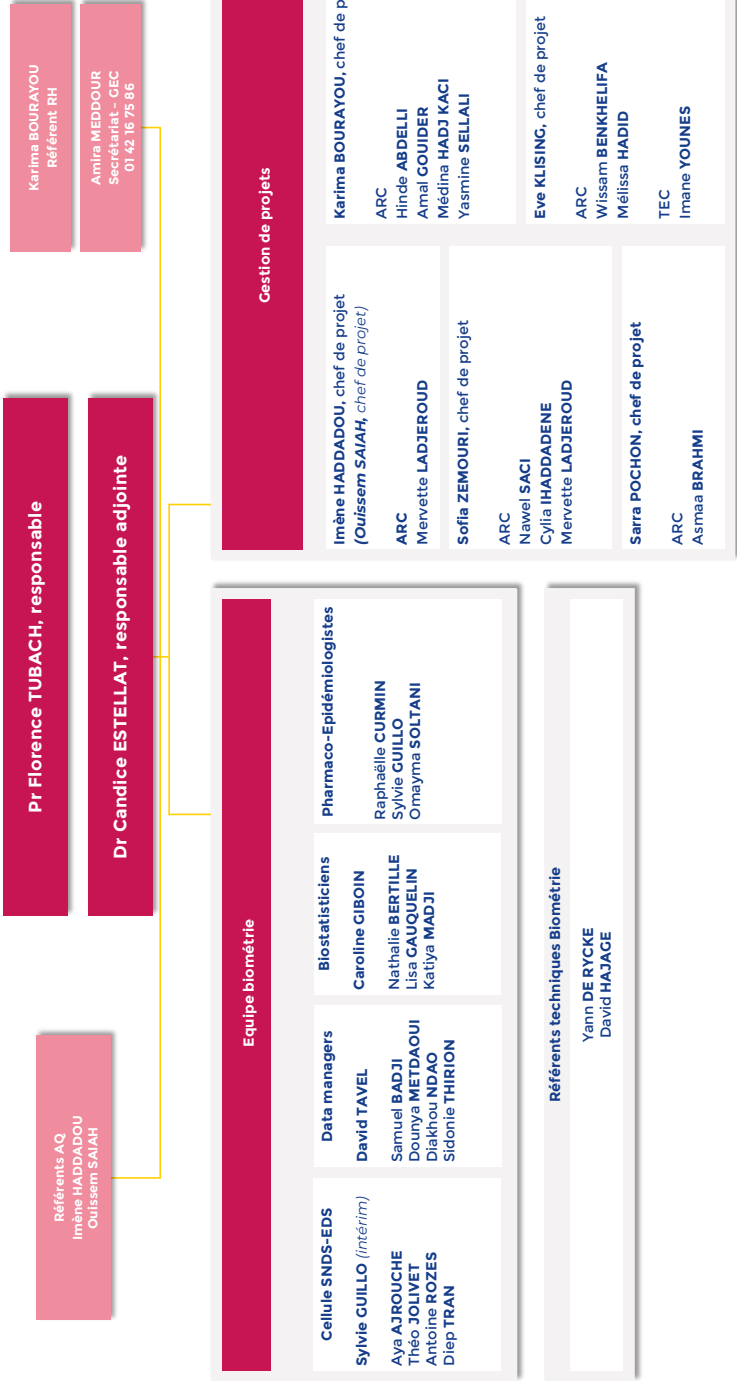
L'objectif du centre est de promouvoir une recherche pharmaco-épidémiologique indépendante et de qualité s'appuyant sur une méthodologie rigoureuse permettant d'évaluer les modalités d'utilisation des produits de santé en situation réelle, leur rapport bénéfice-risque et leur impact populationnel, afin de mieux définir leur place dans l'arsenal thérapeutique.







ORGANIGRAMME DU CENTRE DE PHARMACOÉPIDÉMIOLOGIE (CEPHEP) >>



LES DIRECTIONS RECHERCHE ET INNOVATION DES GHU

AP-HP. Sorbonne Université

La Direction de la Recherche et de l'Innovation (DRI) du Groupe Hospitalier Universitaire (GHU) AP-HP.Sorbonne Université est chargée de soutenir le développement des activités de recherche et d'innovation du GHU. Elle est accompagnée de deux Unités de Recherche Clinique (URC) ; l'URC PSL (dirigée par Pr Florence Tubach) et l'URC HUEP (dirigée par Pr Tabassome Simon).

Dans ce contexte, la DRI fait le lien avec les promoteurs externes, accompagne les investigateurs dans la mise en œuvre de leurs projets de recherche (établissement de bilans financiers, recrutements, passation de commandes, accompagnement juridique etc.), participe à l'animation de la communauté recherche (Groupe

Intéressement Recherche, revues de directions CRB etc.), effectue un suivi des budgets des Centres de Référence de Maladies Rares (CRMR) et accompagne les coordonnateurs dans l'exécution des dépenses sur les financements associés.

Le GHU correspond aux sept hôpitaux : Pitié-Salpêtrière, Saint Antoine, Trousseau, Tenon, Charles Foix, Rothschild, La Roche Guyon.



Contact

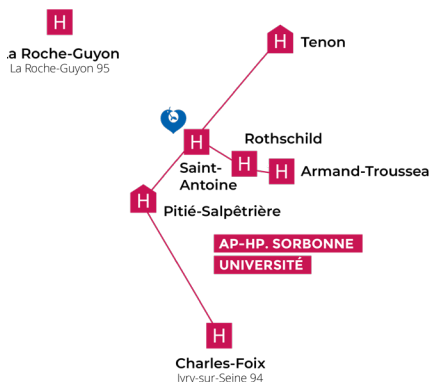
Patricia Richard Postal, assistante de direction :

01 42 17 83 35

patricia.richardpostal@aphp.fr

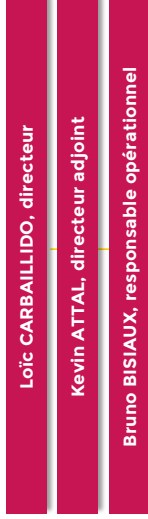
Adresse

Hôpital Pitié-Salpêtrière
47 boulevard de l'Hôpital
75013 Paris





ORGANIGRAMME DIRECTION RECHERCHE ET INNOVATION – GHU AP-HP, SORBONNE UNIVERSITÉ



Groupe Intéressement Recherche (GIR)

Alban REDHEUIL, président du GIR - DMU DIAMANT

Alexandre DEMOULE - DMU APPROCHES

Zahir AMOURA - DMU ARCHIMEDE

Eric LE GUERN - DMU BIOGEM

Chloé BERTOLUS - DMU CHIR

Yonathan FREUND - DMU DEMIURGE

Jean Michel CONSTANTIN - DMU DREAM

Fabrice CARRAT - DMU ESPRIT

Jean Christophe CORVOL - DMU NEUROSCIENCES

Harriet CORVOL - DMU ORIGINE

Mohamad MOHTY - DMU ORPHE

Morgan ROUPRET - DMU SAPERE

Romain PALICH - DMU 3iD

Florence TUBACH, responsable URC PSL + CEPHEPI

Tabassome SIMON, responsable URC HUEP

Pôle correspondants de Recherche Clinique

Anissa DJELILI - DMU DEMIURGE - DMU SAPERE

Aïa ALLOUCHE - DMU DREAM - DMU 3iD

Marie DABO - DMU ARCHIMEDE - DMU BIOGEM

Maéva CAZERES - DMU DIAMANT - DMU ESPRIT - DMU APPROCHES

Sirine CHAABI - DMU ORPHE - DMU CHIR - SIRIC

N. - DMU Neurosciences - DMU ORIGINE

Pôle RH

Référents RH
Béatrice MAGDELEINE
Frédéric JAYET
Cladys BORDELAIS

Pôle économat

Référents économat
Alex HERAULT
Carole FEBRISSY
Claudia RIGOLET
Célia GUERROUDJ
Analis FRIGERE
Stéphanie ETIENNE
Elodie BLANCHEMAIN

Postes transversaux

Patricia RICHARD-POSTAL, assistante DRI (poste partagé avec la DPT)

N., référent juridique DRI

Imane KADRAOUI, référent juridique et RGPD (poste partagé avec la DSI)

Ramdane SLIMI, référent PAIC PSL

Julie VRANCKEN, référente transversale

Théotime FROGET, chef de projet Easydore /Tmetonic

Pôle coordination paramédicale de la recherche

Nathalie NION, coordinatrice

Sandrine LEFEBVRE
Bénédicte LOMBART
Judith LEBLANC

Plateforme d'expertise maladies rares (PEMR)

Annick CLEMENT, coordinatrice

Patrick CACOUB, co-coordonateur

Delphine HABOURIA, cheffe de projet

Claire JUMEAU, chargée de mission

AP-HP. Centre - Université Paris Cité

La direction de la stratégie et de la recherche du GHU APHP. Centre – Université Paris Cité gère les aspects administratifs et financiers des projets de recherche menés sur les 8 sites du GHU.

La direction est composée de trois secteurs :

- le secteur chargé des autorisations d'activité et des conventions de partenariats ;
- la plateforme d'expertise des maladies rares ;
- la cellule recherche et innovation (CeRI).

La Cellule Recherche et Innovation du

Pour aller plus loin

Retrouvez la notice d'utilisation des crédits intéressement recherche délégués aux DMU, une présentation de la CRIU ainsi que les comptes rendus des réunions de la Commission [via l'intranet](#)

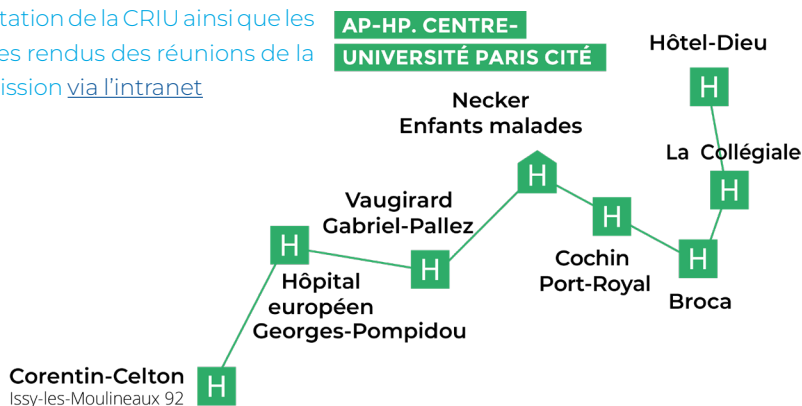
GHU APHP. Centre – Université Paris Cité a pour mission principale d'apporter un appui administratif et financier aux cliniciens dans la gestion administrative et financière de leurs projets de recherche et de leur faciliter l'utilisation des crédits de recherche (recrutements, commandes, frais de publications, congrès, etc.). Elle accompagne les DMU dans la gestion des crédits intéressement recherche qui leur sont délégués et assure, en lien avec la Commission recherche, innovation et université (CRIU), le pilotage des crédits intéressement recherche du GHU.

Contact

Delphine Lux, directrice :
delphine.lux@aphp.fr

Adresse

Hôpital Necker-Enfants Malades
149 rue de Sèvres
75015 Paris





Delphine Lux, directrice

Cindy MARTINS-PONTES
Assistante de Direction

COMMISSION MALADIES RARES
Pr Christine BODEMER – Présidente

COMMISSION RECHERCHE INNOVATION
ET UNIVERSITÉ (CRIU)
Pr Jérôme BERTHERAT – Président

Recherche clinique

Estelle ZIEGLER, responsable cellule recherche

Pauline CAVALLINI Adjointe au directeur Suivi des CRU, DMU et CCRU, enquêtes et reportings DRCI, HCERES CCH - HEGP - NCK	Lynda OULD-AMI Adjointe au directeur Bilans financiers, investisseurs, budgétisation, conventions de subventions de et de reversements CCH - HTD - BRC LC	Aurore HATTABI Adjointe au directeur Bilans financiers et investisseurs, budgétisation, conventions de subventions et de reversements, mise en place de contrats de prestation et de collaboration NCK	Céline LE REST Adjointe au directeur Bilans financiers, investisseurs, budgétisation, conventions de subventions et de reversements, mise en place de contrats de prestation et de collaboration HEGP - CCL - VGR
Amanthis LE RAY Soutien à la CRU, SICAPS CCH - HEGP - NCK	Brennan MC ANDREW Carte achat, projets recherche maladies rares, conventions d'accueil et de mise à disposition, soutien pour les bilans financiers, Easy/dore CCH - HEGP - NCK		
Nadia SHERASHOVA Chargée des recettes Enregistrement des projets de recherche, fléchage et facturation des essais académiques et industriels, conventions de prêt de matériel, mise en place et facturation des contrats de prestation et de collaboration CCH	Natalia DENISOVA Chargée des recettes Enregistrement des projets de recherche, facturation des essais académiques et industriels, conventions de prêt de matériel, aide à la mise en place et facturation des contrats de prestation et de collaboration NCK	Sabine WAGNON Chargée des recettes Enregistrement des projets de recherche, facturation des essais académiques et industriels, conventions de prêt de matériel, facturation des contrats de prestation et de collaboration HEGP	
Christelle PERINA Chargée de gestion RCI Ressources humaines PM et PNM CCH	Chéronne MBUANGI MASSAMBA Chargée de gestion RCI Ressources humaines PM et PNM HEGP, NCK		
Leninya AMOUCHE Gestionnaire commandes et remboursements CCH	Meryem SOUHAB Gestionnaire Vairon Voyages NCK, CCH	Adeline VOIREAU Gestionnaire commandes et remboursements NCK	Darina MABENGA-TAWE Gestionnaire commandes ERN Skin NCK, CARPEM HEGP, Vairon Voyages HEGP

Autorisations et conventions

Marie-Céline BOURDON
Chargée du projet médical,
des autorisations et des conventions

Pilotage sur site

Marie-Céline BOURDON
CCH, HTD, NCK

Nathalie SIEDLARZ
HECP

Emmanuel LAVOUE
Sites gériatriques

Plateforme d'expertise
maladies rares

Véronique RICHARD
Responsable administrative
et coordinatrice de la plateforme

Louis DE BARBEVRAC
Communication
Gestion de projets

Sylvie LEFRANC
Budget et conventions liées

Pierre COWET
Bases de données - BaMaRa PIRAMIC

AP-HP. Nord - Université Paris Cité

La direction de la recherche, de l'innovation, de la coordination du projet médical et des coopérations a pour mission de soutenir le développement de la recherche dans les 7 hôpitaux du GHU. Elle accompagne les investigateurs pour le suivi et la gestion de leurs projets de recherche en promotion externe (bilans, conventions de prêt, facturation, recrutement, commandes...) et favorise l'investigation clinique

sur les sites et dans les DMU en travaillant avec les commissions recherche et les structures d'appui à la recherche (URC, CIC, PAIC, CRB, pharmacies...). La direction apporte également un appui juridique sur de nombreux sujets, par exemple pour les contrats de prestations. La direction coordonne aussi d'autres missions en dehors de la recherche (autorisations, coopérations hospitalières, maladies rares, télémedecine...).

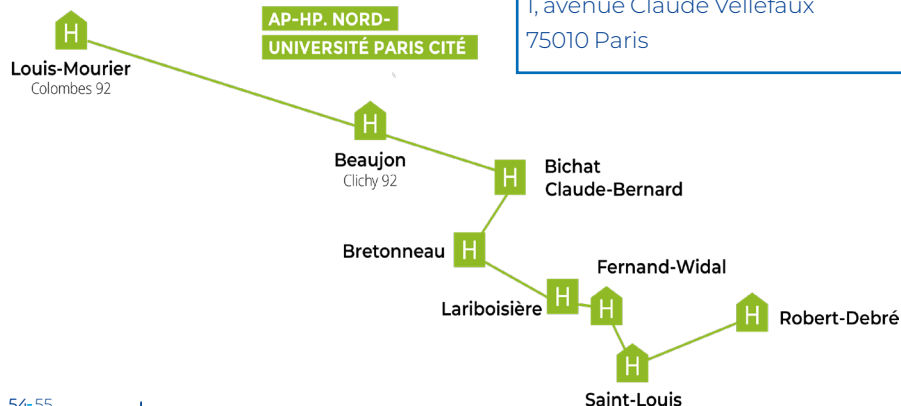


Contact

Nathalie Renard,
assistante de direction :
01 87 05 32 08
nathalie.renard@aphp.fr

Adresse

Hôpital Saint-Louis
1, avenue Claude Vellefaux
75010 Paris





ORGANIGRAMME DIRECTION DE LA RECHERCHE, DE L'INNOVATION, DE LA COORDINATION DU PROJET MEDICAL ET DES COOPERATIONS >>



RH, finances et éconamat de la recherche	
Shpresa LUZHA et Rachel ZERBIB, Responsables	
Correspondantes de recherche	Facturation
Agathe OKOKO Louis-Marie DEGRAS Catherine SOULLARD Sonja IVANOVIC Alya MARIR Agnès WATINE Aïda TADJINE Sandra REUILLE	Sonia BARCLAIS Christelle MATUSZSAK Julianne RENARD Amal HOUAIDJI
Econamat recherche econamat.recherche.sls@aphp.fr	Cellule RH
Diana ATONGA Joanna HEWA JULIGE Christophe CELESTI Sonja GHABARA Vincent AUBOIS Cylla ALLATA LABIDI	Laurianne CAILLOUX Victor PEREIRA

Partenariats, collaborations, autorisations, conventions, coopérations, télé médecine
Céline PARASKEVAS Sarah SANDRE Marika JULIA Juliette BONNETAT Julie DE SMET
Chargées de mission

Plateforme d'expertise maladies rares
Marine ESKENAZI, Cheffe de projet
Lyasmine AZZOUG Sofiane KORCHI Tharani NAGASARA Caroline SAUVENT Nithurya UTHAYAKUMAR
Chargés de mission
...

Labélisation OECI
Carla BRUN PERIZZOLO, Cheffe de projet

AP-HP. Université Paris-Saclay

La direction de la recherche, de l'innovation et du mécénat (DRIM) est chargée de l'accompagnement des investigateurs du GHU dans leur activité de recherche clinique et d'innovation.

Elle met en œuvre la gestion administrative et financière de toute recherche menée au sein du GHU par un établissement externe. A cet effet, la DRIM :

- assure le suivi comptable des financements de la recherche et la facturation des coûts et surcoûts des projets de recherche industriels et académiques.
- donne l'autorisation de dépense aux investigateurs sur les budgets recherche (économat recherche et lien avec la DRH pour les recrutements).
- assure la gestion de l'enveloppe

intéressement recherche déléguée aux DMU et le recueil des données SIGAPS.

- assure la gestion des grands projets (RHU, FHU, projets européens,) en lien avec la DRCI.

De plus, elle assure l'animation du comité local de la recherche biomédicale et en santé et de la commission innovation, transformation numérique et information médicale.

Elle comprend également une direction dédiée au mécénat.

Contacts

Marie-Hélène Lavollé-Mauny,
directrice

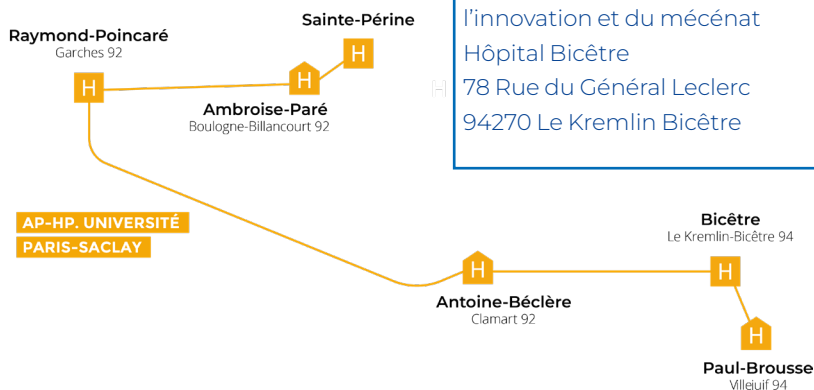
Ludovic Bayle, adjoint

Secrétariat : Anitha Varatharajan
anitha.varatharajan@aphp.fr

Téléphone : 01 45 21 78 89

Adresse

Direction de la recherche, de
l'innovation et du mécénat
Hôpital Bicêtre
78 Rue du Général Leclerc
94270 Le Kremlin Bicêtre





ORGANIGRAMME DIRECTION DE LA RECHERCHE, DE L'INNOVATION ET DU MÉCÉNAT – GHU AP-HP, UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY >>>



AP-HP. Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis

Depuis 2018, la recherche clinique du GHU est structurée autour d'un département de recherche clinique (DRC), placé sous la direction conjointe de la direction des affaires médicales, de la recherche et de la stratégie et du responsable de l'Unité de Recherche Clinique (URC). Il regroupe le Centre de recherche clinique (CRC), l'URC et la direction de la recherche.

Contacts

Mohammed Rahaoui, coordinateur
du DRC
mohammed.rahaoui@aphp.fr

Clarisse Boquet, directrice des affaires
médicales de la recherche et de la
stratégie
clarisse.boquet@aphp.fr

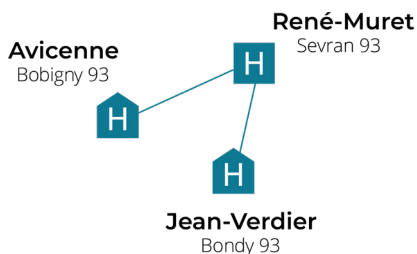
Adresse

Hôpital Avicenne
125, rue Stalingrad
93 009 Bobigny

Le DRC porte un regard particulier sur l'amélioration de son accompagnement auprès de chaque investigateur et porteur de projet, de la conception à la publication. Le département s'est donc engagé dans une démarche volontaire de certification ISO 9001 : version 2015, avec la mise en pratique d'un système de management qualité (SMQ).

Cette organisation unique à l'AP-HP a acquis une assise solide permettant une transversalité fluide et dynamique des relations investigateurs/structure de recherche, la réalisation des études à l'URC et au CRC, ainsi que la professionnalisation du personnel recherche.

AP-HP. HÔPITAUX UNIVERSITAIRES PARIS SEINE-SAINT-DENIS





ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION DES AFFAIRES MÉDICALES, DE LA RECHERCHE ET DE LA STRATÉGIE - AP-HP. HÔPITAUX UNIVERSITAIRES PARIS SEINE-SAINT-DENIS



AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri-Mondor

La gestion administrative de la recherche est rattachée à la direction des finances et de la recherche du GHU Mondor. Cette cellule administrative intervient en support des projets de recherche.

Elle pilote et suit l'ensemble des projets de recherche et les ressources nécessaires à leur réalisation dans le respect des bonnes pratiques cliniques et de la sécurité des patients.



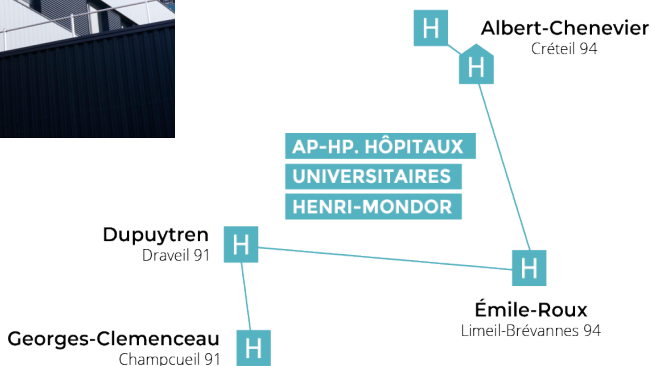
Elle poursuit l'objectif d'optimiser et simplifier l'organisation des fonctions de soutien à la recherche et l'innovation pour répondre aux attentes des investigateurs en particulier pour fluidifier la mise en œuvre et le suivi des projets de recherche et des dispositifs d'incitation à la recherche.

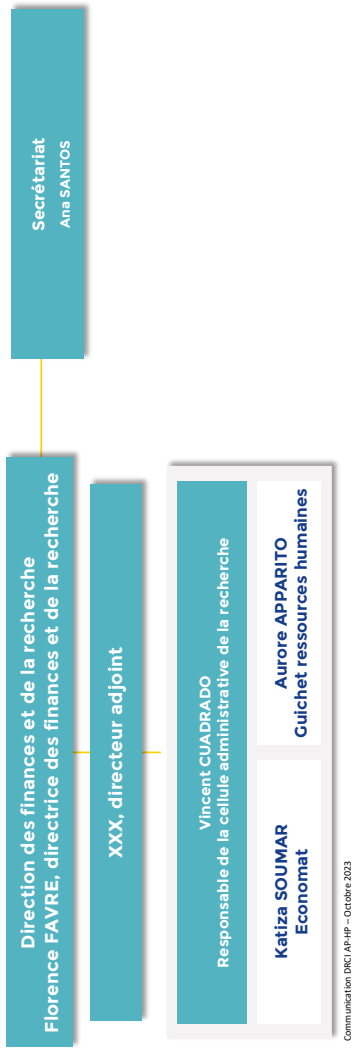
Contact

Florence Favre, directrice de la recherche et des finances
florence.favre@aphp.fr

Adresse

Hôpital Henri-Mondor
1 rue Gustave Eiffel
94000 Créteil





LES PLATEFORMES D'APPUI

Les centres d'investigation cliniques (CIC) sont des plateformes de recherche clinique mise à la disposition des investigateurs et chercheurs au sein des hôpitaux, pour y réaliser des projets de recherche clinique et en santé. Les CIC disposent de personnels et de locaux entièrement dédiés à l'investigation clinique. Il peut s'agir de projets visant à mieux comprendre une maladie ou encore de projets évaluant de nouveaux traitements.

Les CIC sont labellisés par le Ministère en charge de la santé et l'Inserm.

Au sein de l'AP-HP, il y a 10 CIC comprenant 18 modules dont :

- 9 modules pluri-thématiques (CIC-P) ;
- 5 modules biothérapie (CIC-BT) ;
- 3 modules épidémiologie clinique (CIC-EC) ;
- 1 module innovation technologique (CIC-IT).

AP-HP. Sorbonne Université	CIC : Pr Joe-Elie Salem CIC-PT : Pr Joe-Elie Salem CIC-BT : Dr M Rosenzwaig Neurosciences : Pr C. Louapre
AP-HP. Centre – Université Paris Cité	CIC Cochin Necker : Pr Jean-Marc Treluyer CIC-EC et CIC-PT : Pr Jean-Marc Treluyer
	CIC Cochin – Pasteur : Pr Odile Launay Vaccinologie : Pr Odile Launay
	CIC-BT : Pr Marina Cavazzana
	CIC HEGP : Pr Jean-Sébastien Hulot CIC-P : Pr Jean-Sébastien Hulot CIC-EC : Pr Sandrine Katsahian
AP-HP. Nord – Université Paris Cité	CIC BCH : Pr Xavier Duval CIC- P : Pr Xavier Duval CIC-EC : Pr France Mentré
	CIC SLS : Pr Jean-Jacques Kiladjian CIC-P : Pr Jean-Jacques Kiladjian CIC-BT : Pr Jérôme Larghero
	CIC : Pr Corinne Alberti CIC-P : Pr Corinne Alberti et Pr Florientia Kaguelidou CIC-EC : Pr Corinne Alberti et Pr Florientia Kaguelidou
	CIC-IT : Pr David Orlikowski
AP-HP. Université Paris-Saclay	CIC-P : Pr Philippe Le Corvoisier
AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri-Mondor	CIC-BT : Pr Philippe Grimbert et Pr José Cohen

Au sein de l'AP-HP, il y a 4 **centres de recherche cliniques (CRC)**, qui mettent en place des plateformes d'aide à l'inclusion et au suivi des patients, collectent des données, aident à l'investigation, réalisent des actes médicaux et paramédicaux,

administrent les traitements, gèrent les échantillons biologiques pour les essais cliniques institutionnels ou industriels sous contrat.

CRC EST PARISIEN	Pr Tabassome Simon
CRC Saint-Louis – Lariboisière	Pr Eric Vicaut
CRC AP-HP. Université Paris-Saclay	Pr Laurent Becquemont
CRC AP-HP. Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis	Pr Vincent Lévy

Certifiés NF S 96-900 depuis plus de dix ans, les **centres de ressources biologiques (CRB) et plateformes de ressources biologiques (PRB)** sont des infrastructures ayant pour vocation la gestion et la valorisation de ressources biologiques humaines, dans le respect de la législation et des règles éthiques. Les centres de ressources biologiques sont des éléments essentiels pour la recherche.

Ils permettent de conserver et rendre accessible à la communauté scientifique l'accès à des échantillons biologiques de hautes qualités pour des projets de recherche.

Au sein de l'AP-HP, il y a 12 CRB et 5 PRB. Avec la création de la Biobanque AP-HP, celle-ci sont mutualisées au sein d'une même entité. Le volume des collections

« ouvertes » pour valorisation des CRB de l'AP-HP est le plus important en France (Catalogue des collections). Le Catalogue confère un fort potentiel pour les chercheurs.

Bon à savoir

Pour accéder au **catalogue Biobanque de l'AP-HP et annuaire des centres de recherche biologique (CRB) et des plateformes ressources biologiques (PRB)**, RDV sur le site de la recherche clinique et de l'innovation de l'AP-HP.



AP-HP. Sorbonne Université	CRB Fluides, DNAtèque, RNAtèque, cellulotèque, CRB Microbiote – Pr Tabassome Simon
	Tumoroèque – Pr David Buob
	Filières Fluides – Pr Makoto Miyara / Pr Jean-Marc Lacorte
	Filière Onconeurotek – Pr Marc Sanson / Pr Jean-Marc Lacorte
	Filière ACP – Pr Isabelle Brochériou / Pr Jean-Marc Lacorte
	CRB Neuro – Pr Danielle Seilhean
AP-HP. Centre – Université Paris Cité	Cellulotèque DNA-RNAtèque Onco-Hémato-cytogénétique – Pr Vahid Asnafi
	Tissutèque DNA-RNAtèque – Pr Thierry Molina
	CRB ADN génétique – Dr Marie-Alexandra Alyanakian
	CRB autre thématique hors cancer – Dr Marie-Alexandra Alyanakian
	CRB CCH – Dr Béatrice Parfait
	Tumoroèque – Dr Audrey Lupo
	Cellulotèque – Pr Michaëla Fontenay
	Germetèque – Dr Virginie Barraud Lange
AP-HP. Nord – Université Paris Cité	CRB HEGP – Dr Benoît Védie
	Tissutèque – Pr Virginie Verkarre
	CRB RDB – Suzanne Kuzbari / Pr Nicolas De Roux
	CRB-CANCER – Dr Aurélie Caye
	Tissutèque BJN – Pr Valérie Paradis
	CRB BCH – Dr Sarah Tubiana
	Tissutèque BCH – Pr Anne Couvelard
AP-HP. Université Paris- Saclay	CRB LRB SLS – Pr Philippe Manivet
	CRB de la Banque de sang de cordon de l'AP-HP – Pr Jérôme Larghero
	PRB APR – Pr Jean-François Emile
AP-HP. Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis	CRB, Fluide, Tissutèque, Microbiote – Pr Céline Verstuyft / Pr Catherine Guettier
AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri-Mondor	Fluides, tissutèque, DNAtèque, cellulotèque – Pr Marianne Zioli
	PRB HMN – Pr Bijan Ghaleh-Marzban / Dr Caroline Barau

LES PLATEFORMES SUPRA-GHU

En complément des plateformes de recherche qui ont été développées depuis plusieurs années au sein des GHU, l'AP-HP a engagé un travail de structuration et de développement de plateformes de recherche supra-GHU.

Ces plateformes ont pour vocation de rassembler une expertise de référence et des équipements de pointe, dans une logique de mutualisation des moyens et d'excellence au niveau de l'AP-HP.

Elles peuvent être ouvertes au monde académique comme à des partenaires industriels et permettent aux chercheurs de bénéficier des technologies les plus performantes et de leur mise en œuvre rapide au sein des structures de recherche et d'innovation de l'AP-HP.

Parmi ces plateformes, peuvent notamment être citées :

Le Centre MEARY de Thérapie Cellulaire et Génique de l'AP-HP, qui a pour vocation la production et la distribution de médicaments de thérapie innovante (MTI) expérimentaux pour des maladies graves, chroniques ou rares, telles que les leucémies, l'insuffisance cardiaque, les brûlures oculaires.



Site web : <https://centremearly.aphp.fr/fr>

L'Entrepôt de Données de Santé (EDS) de l'AP-HP, le plus gros entrepôt de données de santé hospitalier en Europe, qui contient aujourd'hui les données de plus de 14 millions de patients. Il appuie plus de 285 projets de recherche et d'innovation.



Site web : <https://eds.aphp.fr/nos-services/recherche-innovation>

La Biobanque APHP pour la Recherche sur le Microbiote (BARM), est dédiée spécifiquement à la recherche sur le microbiote intestinal, avec un Hub centralisé à l'hôpital Saint Antoine assurant les étapes de réception, aliquotage, extraction d'ADN et stockage, avant séquençage de l'ADN pour la recherche sur le microbiote. Ce hub central collabore avec trois CRB de l'APHP (Bicêtre, Bichat et Cochin) participant en qualité de hubs décentralisés.



L'Unité Mixte de Service, Autonomia, créée à l'initiative de Sorbonne Université en partenariat avec l'AP-HP, est un centre de recherche en innovation technologique dont l'objectif est de favoriser les travaux de recherche et de développement pour lutter contre la dépendance liée à la maladie, au vieillissement ou aux situations de handicap. Cette plateforme est localisée au cœur de l'hôpital Charles-Foix à Ivry sur Seine, établissement de l'AP-HP.



Site web : <https://autonomia-recherche.fr/>

L'Unité Mixte de Service CATI, la plateforme de service Centre d'acquisition et de traitement des images (CATI) créée en 2010 est devenue une UMS le 1er janvier 2022. Portée par l'AP-HP et Sorbonne Université, l'unité mixte de service CATI a pour objectif de faire émerger des protocoles standardisés d'acquisition et d'analyse d'images, pour obtenir un parc de données aux caractéristiques harmonisées sur les centres d'imagerie partenaires.



La plateforme d'impression 3D in house AP-HP, dite PRIM3D, qui vise à faire de l'impression 3D un instrument d'innovation au service d'une médecine personnalisée.



Le Centre d'Evaluation des Dispositif Médicaux (CEDM) est une plateforme pour l'aide aux industriels à la validation clinique de leurs DM, dans le contexte de la réglementation MDR 2017/745/UE. La plateforme est rattachée à l'URC Saint-Louis / Lariboisière / Fernand Widal.

La plateforme R2P2 (Réanimation Pédiatrique Raymond Poincaré AP-HP), dont la fonction est le développement et la mise en œuvre de dispositifs médicaux et de thérapies dans le domaine du handicap neuromoteur et de la réanimation pédiatrique. Située à l'hôpital Raymond Poincaré à Garches, elle est spécialisée dans le développement de solutions de pointe pour restaurer les fonctions motrices et la prise en charge du handicap neuromoteur en combinant médecine, physiologie, informatique et robotique.

La fondation Lumière est une plateforme de recherche translationnelle et d'enseignement ayant pour objet l'imagerie du fœtus, du placenta, et des anomalies congénitales. Animée par un comité de pilotage et un conseil scientifique multidisciplinaire, cette structure universitaire collaborative de la faculté de médecine de l'Université Paris Cité est implantée sur le site de l'hôpital Necker-Enfants Malades.



Site web : <http://fondation-lumiere.org/>

MOABI-APHP (Multi Omics Analysis & BioInformatic) est une plateforme de l'AP-HP qui propose un ensemble de services et d'expertise aux pôles de biologie pour la gestion informatique du séquençage ADN très haut-débit : stockage et analyse des données dans le cadre du soin courant, conduite de projets scientifiques, infrastructures, logiciels ou ressources humaines en bioinformatique.



LES PROJETS LABELLISÉS



LES FHU

Les Fédérations Hospitalo-Universitaires (FHU) ont été créées en 2019 pour faire face au contexte international de plus en plus concurrentiel et marqué par de nouveaux défis en matière de santé. Les FHU ont été retenues à la suite d'un appel à projets lancé par l'AP-HP, l'Inserm et les universités d'Ile-de-France.

Les FHU ont pour but de soutenir des projets communs entre les hôpitaux, les universités, les organismes de recherche et l'industrie et de renforcer

leur collaboration sur des thèmes médicaux qui conduisent à des innovations de rupture. Ces fédérations soutiennent l'intégration des soins, de l'enseignement et de la recherche et disposent d'une gouvernance spécifique.

Au nombre de 21, les FHU sont structurées dans un périmètre hospitalo-universitaire défini géographiquement et formé d'un ou plusieurs groupes hospitaliers universitaires (GHU) :

- FHU **ADAPT** (Addiction and Psychiatry Transformation with Precision medicine), AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri-Mondor, Pr Marion Leboyer ;
- FHU **APOLLO** (Personalised medicine in chronic cardiovascular, respiratory, renal diseases and organ transplantation), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Carmen Lefaucheur ;
- FHU **CARE** (Cancer and Autoimmunity Relationships Medicine), AP-HP. Université Paris-Saclay, Pr Xavier Mariette ;
- FHU **CHILD** (Reducing mortality and severe morbidity in the first 3 years of life), AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Martin Chalumeau ;
- FHU **DDS-ParisNet** (Dental Diseases Network in Paris), AP-HP. Sorbonne Université, Pr Ariane Berdal et Pr Catherine Chaussain ;
- FHU **HEPATINOV** (Innovations in Hepatology), AP-HP. Université Paris-Saclay, Pr Jean-Charles Duclos-Vallée ;
- FHU **I2D2** (Identification précoce des trajectoires individuelles dans les troubles neuro-développementaux), AP-HP. Nord - Université Paris Saclay, Pr Pierre Gressens ;
- FHU **IMPEC** (Improving Emergency Care), AP-HP. Sorbonne Université, Pr Yonathan Freund ;
- FHU **MAMUTH** (Maladie Musculosquelettiques et Innovations Thérapeutiques), AP-HP. Sorbonne Université, Pr Raphaël Vialle et Pr Bertrand Fontaine ;

- FHU **MOSAIC** (Multiscale Optimised Strategy for Artificial Intelligence-based Imaging Biomarkers in Digestive Cancer), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Valérie Paradis ;
- FHU **NEUROVASC** (To improve clinical care, treatment and research in neurovascular diseases), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Hugues Chabriat et Pr Guillaume Turc ;
- FHU **NOR SUD** (Network Of Research in Substance Use Disorders), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Florence Vorspan ;
- FHU **PaCeMM** (Paris Center for Microbiome Medecine), AP-HP. Sorbonne Université, Pr Harry Sokol ;
- FHU **PHENIX** (Prise en charge thérapeutique des pathologies neuromusculaires : innovation et excellence), AP-HP. Université Paris-Saclay, Pr Pascal Laforêt ;
- FHU **PREMA** (Fighting Prematurity), AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Vassilis Tsatsaris
- FHU **PREVENT-HF** (Predic & Prevent Heart Failure in Young Subjects), AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Jean-Sébastien Hulot ;
- FHU **PROMICE** (Precision Medicine for a cOMprehensive CarE of Critically ill patients), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Alexandre Mebazaa et Pr Dominique Chapelle ;
- FHU **PROTHEE** (Prosthetic joint infections : innovative strategies to overcome a medico-surgical challenge), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Anne-Claude Crémieux ;
- FHU **SENEC** (Understanding SENEsCence to improve life course health trajectory), AP-HP. Hôpitaux universitaire Henri-Mondor, Pr Geneviève Derumeaux ;
- FHU **SEPSIS** (Saclay and Paris Seine Nord Endeavour to PerSonalize Interventions for Sepsis), AP-HP. Université Paris-Saclay, Pr Djillali Annane ;
- FHU **TRUE** (InnovaTive theRapy for immUne disordERs), AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri-Mondor, Pr Philippe Grimbet.

Bon à savoir

Pour en savoir plus sur les FHU consultez le livret de présentation des FHU disponible sur le site web de la recherche clinique et de l'innovation de l'AP-HP.



LES RHU

Les Recherches Hospitalo-Universitaires (RHU) sont des programmes d'excellence soutenus par le plan d'investissement d'avenir et sélectionnés par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR). Ils visent à financer des projets de recherche innovants et de grande ampleur dans le domaine de la santé.

L'action RHU vise à soutenir des projets de recherche translationnelle en santé ou de recherche clinique, qui pourront s'appuyer sur des recherches fondamentales en biologie, en

épidémiologie, en sciences sociales ou en économie de la santé. L'action RHU souhaite prolonger ces travaux en vue d'un bénéfice pour la prise en charge des patients, l'amélioration de la compréhension des maladies, des traitements plus efficaces et mieux tolérés, ou une amélioration de la performance des systèmes de soin.

L'AP-HP a présenté des projets lors des 5 vagues d'appels. Lors des 5 premières vagues l'AP-HP a été associée à 28 projets lauréats, soit 1 RHU sur 2 en France.

Coordination AP-HP

- **IVASC** (Vague 2) - Innovations en science de l'athérombose, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Gabriel Steg ;
- **IRIS** (Vague 4) - La thérapie génique des maladies héréditaires monogéniques du système immunitaire, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Marina Cavazzana ;
- **AUDINNOVE** (Vague 4) - Thérapie des surdités congénitales neurosensorielles, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Natalie Loundon ;
- **DESTINATION 2024** (Vague 4) - Dépistage, évaluation et traitement de l'hypertension pulmonaire thromboembolique chronique, AP-HP. Université Paris-Saclay, Pr Marc Humbert ;
- **BOOSTER** (Vague 4) - Stratégies thérapeutiques personnalisées basées sur le caillot à la phase aiguë de l'accident vasculaire cérébral, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Mikael Mazighi ;
- **EVIRED** (Vague 4) - Évaluation Intelligente de la Rétinopathie diabétique, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Ramin Tadayoni ;
- **RECORDS** (Vague 4) - Reconnaissance rapide des sEpsis sensibles ou résistants aux Corticostéroïdes, AP-HP. Université Paris-Saclay, Pr Djillali Annane.

- **PredimAP** (Vague 5) - Développement et évaluation clinique d'un dispositif médical innovant pour prédire l'accouchement prématuré - De la recherche fondamentale aux urgences obstétricales, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr François Goffinet ;
- **OPERANDI** (Vague 5) - Optimisation et amélioration de l'efficacité des thérapies ciblées par radionucléides dans les cancers digestifs par Imagomics., AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Valérie Vilgrain.

AP-HP partenaire

- **STOP-AS** (Vague 2) - Stopper le rétrécissement aortique et ses conséquences, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Bernard Iung. Coordination : CHU Rouen, Pr Hélène Eltchaninoff ;
- **TRT_cSVD** (Vague 2) - De l'identification de nouvelles cibles aux traitements de nouvelle génération pour les maladies des petits vaisseaux cérébraux (SVD), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Hugues Chabriat. Coordination : Inserm ;
- **KTD-INNOV** (Vague 3) - Innovation diagnostique en Transplantation Rénale, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Carmen Lefaucheur. Coordination : Inserm, Pr Alexandre Loupy ;
- **QUID-NASH** (Vague 3) - Imagerie quantitative de la NASH (Non-Alcoholic SteatoHepatitis) diabétique, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Dominique Valla . Coordination : Inserm ;
- **C'IL-LICO** (Vague 3) - Médecine du futur pour les ciliopathies avec atteinte rénale, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Jean-Marc Treluyer. Coordination : Institut Imagine, Pr Stanislas Lyonnet ;
- **COSY** (Vague 4) - Guérir les syndromes d'hypercroissance dysharmonieuse, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Nadia Bahi-Buisson. Coordination : Inserm, Pr Guillaume Canaud ;
- **SHIVA** (Vague 4) - Prévenir le déclin cognitif et la démence en combattant la maladie des petites artères occulte, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Olivier Hanon. Coordination : Université de Bordeaux, Pr Stéphanie Debette ;
- **ATTRACTION** (Vague 4) - Auto-immunité/ Inflammation par analyse RNAseq en cellules uniques pour l'innovation thérapeutique, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Alain Fisher. Coordination : Institut Imagine, Pr Frédéric Rieux-Laucat ;
- **PSYCARE** (Vague 4) (Intervention précoce dans la psychose : vers une psychiatrie préventive et personnalisée), AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Corinne Alberti. Coordination : Inserm, Pr Marie-Odile Krebs ;

- **FAME** (Vague 5) - Améliorer l'expérience des familles des patients de réanimation, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Nancy Kentish Barnes. Coordination : Université Paris Cité, Pr Elie Azoulay ;
- **EpCART** (Vague 5) - Re-programmation épigénétique des cellules CAR-T dans les tumeurs solides, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Jérôme Larghero. Coordination : Institut Curie, Pr Sebastian Amigorena ;
- **DELIVER** (Vague 5) - Apporter de l'innovation thérapeutique pour les maladies hépatiques avancées, AP-HP. Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis, Pr Pierre Nahon. Coordination : Inserm, Pr Thomas Baumert ;
- **COVIFERON** (Vague 5) - COVID-19 et Interférons : from discovery to therapy, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr France Mentré. Coordination : Inserm, Pr Jean-Lauren Casanova.

La vague 6 de l'appel à projets RHU de l'ANR a été ouverte en janvier 2023. L'AP-HP est impliquée dans 23 projets déposés, dont 10 projets en coordination.

Sur les 10 projets coordonnés par l'AP-HP, 3 projets ont été reçus à l'oral.

RHU - Vague 6 (2023) - Admissibilités (*résultats définitifs non publiés en date de la finalisation du livret*)

Coordination AP-HP

- **SICKMAST** - Mastocytes et basophiles dans la drépanocytose, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Olivier Hermine ;
- **Accel'AIR** - Accélérer la transition vers une prise en charge digitale personnalisée de l'AVC grâce à l'intelligence artificielle et ses technologies associées, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Eric Jouvent ;
- **AUGMENTREG** - Augmentation des cellules Treg pour obtenir une tolérance opérationnelle aux organes solides allogéniques transplantés, AP-HP. Sorbonne Université, Pr Makoto Miyara.

AP-HP partenaire

- **SPRINT** - Synergie Pour Accélérer l'Innovation Thérapeutique dans les lymphomes T cutanés, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Maxime Battistella. Coordination : Université Paris Cité, Pr Adèle De Masson ;

- **STOP FRONT ALS** - Créer l'opportunité d'un traitement présymptomatique de la démence frontotemporale et de la sclérose latérale amyotrophique, AP-HP. Sorbonne Université, Pr Jean-Christophe Corvol. Coordination : Institut du Cerveau (ICM), Dr Isabelle Le Ber ;
- **Innov4ePiK** - Approches diagnostiques et thérapeutiques innovantes dans les encéphalopathies épileptiques et développementales liées aux gènes potassiques à l'aide du 4P pour la médecine, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Dr Nicole Chemaly Perin. Coordination : Institut Imagine, Pr Rima Nabbout
- **Liver Track** - Maladie du foie : Vésicules extracellulaires comme biomarqueurs, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Cédric Laouenan. Coordination : Inserm, Pr Pierre-Emmanuel Rautou
- **AI-Triumph** - Optimisation des essais cliniques en oncologie par intelligence artificielle grâce à une approche multimodale, AP-HP. Sorbonne Université, Pr Jean-Baptiste Bachet. Coordination : Sorbonne Université, Pr Magali Svrcek;
- **ReBone** - REconstruction 3D pREopératoire en temps REél pour une meilleure REflexion dans la REparation osseuse et une meilleure pREcision dans la REduction des fractuREs complexes en utilisant la REalité mixte et des REproductions imprimées en 3D pour une meilleure REcupération, Siège AP-HP, Pr Isabelle Durand-Zaleski. Coordination : CHU de Nice, Dr Marc-Olivier Gauci.

RHU	Total : nombre de projets lauréats	Projets coordination AP-HP	Projets AP-HP partenaire
Vague 1 2014	4	0	4
Vague 2 2015	10	3	2
Vague 3 2016	10	0	3
Vague 4 2018	15	6	4
Vague 5 2021	17	2	4
Total	56	11	17

LES IHU

Les Instituts Hospitalo-Universitaires (IHU) sont des programmes d'excellence soutenus par le plan d'investissement d'avenir et sélectionnés par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR). Ils visent à financer des projets de recherche innovants et de grande ampleur dans le domaine de la santé.

Les IHU visent à fédérer les forces médico-scientifiques internationalement reconnues autour des besoins de santé publique.

L'AP-HP est membre fondateur de 8 IHU et est impliquée en tant que partenaire dans 3 IHU.

AP-HP membre fondateur

- **ICAN** (Vague 1) - Institut de cardiométabolisme et nutrition, AP-HP. Sorbonne Université ;
- **Institut du Cerveau (ICM)** (Vague 1) - Institut du cerveau et de la moëlle épinière, AP-HP. Sorbonne Université ;
- **Imagine** (Vague 1) - Institut des maladies génétiques, AP-HP. Centre - Université Paris Cité ;
- **Foresight** (Vague 2) - Innovation technologique et médicale pour l'ophtalmologie de demain, AP-HP. Sorbonne Université ;
- **PROMETHEUS** (Vague 3) - Approche par médecine de précision pour la prise en charge thérapeutique du sepsis communautaire et lié aux soins AP-HP Université Paris Saclay, Pr Djillali Annane ;
- **InovAND** (Vague 3) - Institut Robert-Debré du cerveau de l'enfant, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Richard Delorme ;
- **re-Connect** (Vague 3) - Trouble de l'audition et du langage, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Anne-Lise Giraud-Mamessier ;
- **THEMA** (Vague 3) - Institut européen de la leucémie, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Hugues de Thé ;

AP-HP partenaire

- **PRISM** (Vague 3) - Médecine de précision en oncologie, AP-HP. Université Paris-Saclay, Pr Eric Vibert. Coordination : Gustave Roussy, Pr Fabrice André ;

- **VBHI** (Vague 3) - Vascular Brain Health Institute, AP-HP. Nord - Université Paris Cité, Pr Hugues Chabriat. Coordination : CHU de Bordeaux, Pr Stéphanie Debette ;
- **RespirERA** (Vague 3) - Santé Respiratoire, environnement et vieillissement, AP-HP. Centre - Université Paris Cité, Pr Marco Alifano. Coordination : Université Côte d'Azur, Inserm, Inria, Pr Paul Ofman.

LES BIOCLUSTERS

L'appel à manifestation d'intérêt « Bioclusters » doté de plus de 300 millions d'euros, vise à faire émerger un groupe d'acteurs faisant référence autour d'une thématique porteuse d'innovation. Chaque biocluster est un écosystème d'innovation regroupant laboratoires,

centres de recherche, centres de soins et entreprises travaillant dans le domaine de la santé.

L'AP-HP est membre fondateur d'un bioscluster et est impliquée en tant que partenaire dans 3 biosclusters.

AP-HP membre fondateur

- **Genother** (Vague 2) - Développement et production de thérapies géniques.

AP-HP partenaire

- **Paris Saclay Cancer Cluster (PSCC)** (Vague 1) - Contribuer à la guérison et à l'amélioration de la qualité de vie des personnes atteintes de cancer ;
- **B2FI** (Vague 2) - Biocluster français pour l'innovation en infectiologie ;
- **Brain & Mind** (Vague 2) - Révolution scientifique et médicale dans le diagnostic, la compréhension et l'innovation thérapeutique en neurosciences.

LES SIRIC

Depuis 2011, l'Institut national du cancer (INCa) a instauré une politique compétitive de labellisation de sites de recherche intégrée sur le cancer (SIRIC) qui s'est poursuivie par une deuxième vague de labellisation en 2023, puis une troisième en 2022.

Le dispositif SIRIC, instauré par l'Institut national du cancer, le ministère de la Santé et de la prévention ainsi que

l'Inserm pour le compte de l'Alliance pour les sciences de la vie et de la santé (Aviesan), structure, décloisonne et favorise l'intégration des différentes dimensions de la recherche, conduisant à des avancées significatives dans la recherche en oncologie.

L'AP-HP est à l'initiative de 3 SIRIC.

- **CARPEM**, Cancer Research for PErsonalized Medicine, coordonné par le Pr Pierre Laurent-Puig, labellisé depuis 2012 ;
- **CURAMUS**, Cancer United Research Associating Medicine, University and Society, coordonné par le Pr Marc Sanson, labellisé depuis 2017 ;
- **Insitu**, Insights into cancer : from inflammation to Tumor : prevent, intercept, cure, coordonné par le Pr Valérie Paradis, labellisé depuis 2023.

L'ACCOMPAGNEMENT À LA RECHERCHE CLINIQUE ET À L'INNOVATION



LES DISPOSITIFS D'INTÉRESSEMENTS FINANCIERS



INTÉRESSEMENT RECHERCHE

Pour appuyer le déploiement des activités de recherche dans la durée sur tous les sites de l'AP-HP, le dispositif d'intéressement recherche a été doublé en 2023 pour passer de 10,3 millions d'euros à 20,6 millions d'euros.

A partir de 2024, l'évolution de l'intéressement recherche est assis sur la progression de la dotation socle reçue par l'AP-HP : 50% de la dotation socle abondera l'intéressement.

En cas de baisse de la dotation socle, l'intéressement recherche diminuera si, et seulement si, cette baisse est liée à une diminution des scores d'activité recherche (et pas à une baisse des financements nationaux).

Ce soutien additionnel à la recherche s'appuiera sur les trois niveaux de gouvernance de l'institution (CHU, GHU et DMU) avec une plus forte proportion accordée aux DMU (50% de l'abondement) pour recentrer les moyens concrets d'action au plus près des investigateurs et des porteurs de projets.

L'utilisation de l'intéressement recherche est recentrée sur deux objectifs stratégiques prioritaires visant à maximiser l'impact :

- le renforcement de l'aide à l'inclusion avec le recrutement de personnels d'appui à la recherche: pour accélérer les délais de réalisation des études, accroître l'attractivité des centres AP-HP pour les promoteurs externes ;
- soutien à la production et l'animation scientifique : avec l'aide à la rédaction, mise en forme d'articles, frais de publications, participation à des congrès et frais de déplacements associés, organisation d'événements scientifiques, etc. : pour publier les résultats et gagner en visibilité.

Ses modalités d'utilisation sont souples :

- La notification est faite dès le mois de novembre de l'année N-1 aux GHU avec une notification officielle début février année N.
- Il est possible de dépenser l'intéressement recherche sur plusieurs années avec un suivi trimestriel de dépenses des différentes enveloppes afin de monitorer le niveau de consommation et d'identifier les éventuels freins à l'utilisation.
- Il est possible de réaliser des dépenses d'investissements et de recrutement du personnel d'appui à la recherche.

PROJETS À PROMOTION INDUSTRIELLE : MISE À DISPOSITION DU FINANCEMENT DU TEMPS PERSONNEL AUX ÉQUIPES

Depuis le 4 janvier 2021, un nouveau dispositif de fléchage interne en « RAF IFI » d'une partie des sommes perçues dans le cadre des recherches à promotion industrielle.

Les forfaits ou temps de personnel des professionnels impliqués dans la conduite de la recherche (temps médical, paramédical et pharmacien) sont désormais fléchés en RAF IFI mises à disposition des équipes. Auparavant, ces recettes étaient affectées au budget général de l'hôpital.

Ces moyens désormais fléchés en RAF IFI sont dédiés à l'accompagnement des équipes impliquées dans la recherche partenariale notamment par le renforcement professionnels d'aide à l'inclusion.

Depuis 2021 :

- augmentation des financements de la recherche industrielle qui reviennent aux services ;
- modification de la procédure de fléchage des recettes des projets à promotion industrielle de toutes les conventions uniques signées à partir de janvier 2021 sans rétroactivité ;
- mise à disposition des services du financement du temps des personnels (médical, paramédical, laboratoires et pharmacies) participants aux projets industriels : recrutement hors TPER et achats de fonctionnement ou d'investissement.

Sur les 27,7 millions d'euros facturés par les GHU en 2022, la part qui revient aux équipes (coûts et contreparties) est ainsi passée de 60% des montants facturés (16,5 M€) alors qu'elle était de 54% en 2021 et 46% en 2020.

	Surcoûts hospitaliers	Recettes mises à disposition des équipes	% coûts et contreparties	Total
2018	12 137 252 €	8 743 525 €	42%	20 880 777 €
2019	10 690 108 €	9 745 303 €	48%	20 435 411 €
2020	12 522 782 €	10 693 927 €	46%	23 216 709 €
2021	13 052 702 €	15 167 288 €	54%	28 219 990 €
2022	11 222 143 €	16 508 671 €	60%	27 730 814 €



Bon à savoir :

Le point de contact est la direction recherche et innovation de votre GHU.

LES DISPOSITIFS DE SANCTUARISATION DU TEMPS



**TEMPS MÉDICAL PROTÉGÉ RECHERCHE
CLINIQUE**

Dans le cadre des 30 leviers d'actions pour agir ensemble, l'AP-HP a lancé son premier appel à candidatures « Temps médical protégé recherche clinique » à destination des praticiens hospitaliers : 10 ETP sanctuarisés pour 2023, puis 20 ETP en 2024 et 30 ETP en 2025.

Cet appel vise à identifier des praticiens hospitaliers titulaires souhaitant se consacrer à une activité de recherche clinique à temps plein ou a minima à mi-temps pendant un an (deux ans pour les mi-temps) et à compenser, dans le service d'origine, le temps consacré à la recherche du praticien.

Les objectifs sont de développer la recherche clinique sur l'ensemble des spécialités, de renforcer les synergies entre le monde de la recherche

clinique et celui du soin, d'accélérer la transposition des fruits de la recherche clinique en services aux patients. Il vise à faciliter l'implication des professionnels concernés dans la recherche clinique en leur dégageant du temps et à accélérer la mise en œuvre de projets de recherche clinique dans les services de soin tout en limitant l'impact pour les services par la compensation du temps médical sanctuarisé. Les modalités de recrutement sont détaillées dans l'appel à candidature.

Les projets attendus doivent avoir pour objet, soit la préparation et/ou la mise en œuvre d'un projet de recherche clinique spécifique de grande ampleur, soit de soutenir l'activité de recherche clinique du service. Une attention particulière sera apportée, pour ces raisons, au niveau de maturité du projet lors de la soumission de la candidature, ainsi qu'à l'ambition du service à moyen et long terme en matière de recherche clinique.

Lancement de l'appel à projet	20 novembre 2023
Réception des dossiers complets par les directions recherche et innovation des GHU	1 ^{er} février 2024
Transmission par les directions recherche et innovation des GHU des dossiers aux présidents de CRI et à la DRCI	8 février 2024
Expertise des projets par les CRI et sélection des lauréats	15 mars 2024
Notification aux lauréats par la CRI, et transmission à la DRCI	Avant le 31 mars 2024
Début de la mission sur une activité de recherche clinique*	1 ^{er} juillet 2024

Vos contacts à la DRCI :

Coryse Arnaud :
01 44 84 17 96
coryse.arnaud@aphp.fr

Marie-Christine Mulowa :
01 44 84 17 75
marie-christine.mulowa@aphp.fr

POSTES D'ACCUEIL

L'AP-HP s'allie à divers partenaires du monde universitaire et de la recherche publique pour permettre à des personnels médicaux hospitaliers d'être accueillis au sein d'un laboratoire dans le but de réaliser un projet de recherche.

Cet appel à candidatures, interne et non thématisé scientifiquement, permet à un professionnel médical de l'AP-HP (CCA, AHU, PH, PC) d'effectuer pendant un à trois ans une activité de recherche (notamment une thèse) au sein d'un laboratoire rattaché à l'un des 14 partenaires du dispositif «poste d'accueil».

L'accueil peut se dérouler au sein de laboratoires rattachés aux institutions suivantes : AgroParisTech, Artset Métiers ParisTech, CEA, CentraleSupélec, Ecole Polytechnique, ESPCI Paris,

INRIA, Institut Mines-Télécom, Institut Pasteur, Sorbonne Université (via l'Institut d'Ingénierie en Santé (IUIS), l'Institut des Sciences du Calcul et des Données (ISCD) et Sorbonne Center for Intelligence Artificiel (SCAI)), Université Sorbonne Paris Nord, Université de Technologie de Compiègne, Université Paris Cité et l'Université Paris-Saclay.

Ce dispositif contribue au transfert bidirectionnel de connaissances entre les équipes et à la création de synergies.

Il constitue souvent l'amorce de relations partenariales qui se poursuivent entre les équipes par un enrichissement réciproque.

	Calendrier 2023-2024	Prévisionnel 2024-2025
Lancement	Décembre 2023	Décembre 2024
Réception des dossier complets	4 mars 2024	Début mars 2025
Expertise externe	Début avril – fin mai 2024	Début avril – fin mai 2025
Comité de pré-sélection	Début mai 2024	Début mai 2025
Audition des candidats	Juin 2024	Juin 2025
Résultats	Début juillet 2024	Début juillet 2025



Votre contact à la DRCI :

Marie-Agnès Lefèvre :
01 44 84 17 69
marie-agnes.lefevre@aphp.fr

TEMPS DÉDIÉ MONTAGE DE PROJETS EUROPÉENS

L'AP-HP a lancé un nouveau dispositif destiné à soutenir les porteurs de projets européens en coordination : « Temps dédié montage de projets ». Il s'agit d'un dispositif agile, personnalisé et adapté au calendrier des appels à projets pour permettre aux porteurs de projets de libérer du temps pour leur candidature aux appels à projets européens d'envergure (Horizon Europe, IHI, Mission Cancer, etc.).

Le dispositif vise à :

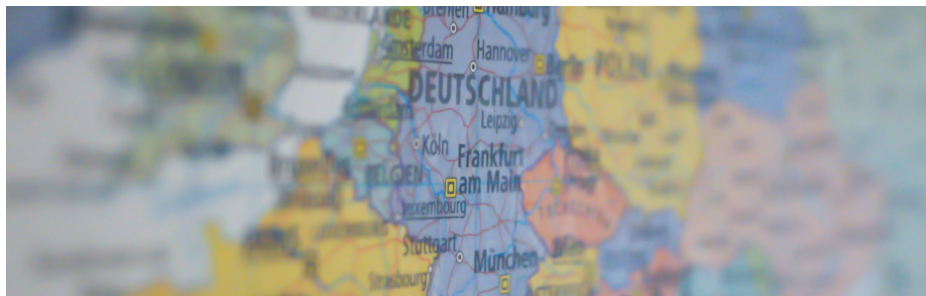
- financer les services concernés, à hauteur de 30 000 €, en contrepartie du temps passé par les porteurs de projets pour préparer leur candidature. L'utilisation de l'aide par le service est libre (sous réserve d'effectivement libérer du temps au porteur du projet) ;
- aider directement le porteur de projet dans le montage du dossier, à hauteur de 10 000 €, en finançant la traduction, la relecture du projet, ou l'organisation de réunions, selon les besoins.

Circuit

1. Prise de contact avec le secteur Europe de la DRCI, via une fiche projet (visée par le chef de service et la direction recherche et innovation du GHU)
2. Instruction (administrative) au fil de l'eau par le secteur Europe (pour vérifier l'éligibilité et l'adéquation du projet à l'AAP)
3. Invitation du médecin à présenter son projet devant la CRI pour information (réunion mensuelle)

Votre contact à la DRCI :

Le secteur Europe :
affaires-europeennes.drc@aphp.fr



DOCTORAT DE RECHERCHE PARAMÉDICALE ET MAÏEUTIQUE

La recherche paramédicale contribue à faire progresser la qualité des soins et la prise en charge des patients par l'amélioration des pratiques. Depuis 2010, plus de 360 projets de recherche/lettres d'intention ont été déposés, ce qui représente 25 à 30% des lettres d'intentions déposées au niveau national.

Le dispositif « Doctorat en recherche paramédicale et maïeutique » permet à tous les paramédicaux et sages-femmes de l'AP-HP titulaires d'un master 2 de l'AP-HP de réaliser une thèse de doctorat, pendant 1 an, reconductible (2 ans sous condition d'une audition annuelle avec présentation de l'état

d'avancement du projet), à temps plein.

L'AP-HP assure une contrepartie financière afin de pourvoir au remplacement du lauréat et prend en charge les frais d'inscriptions à l'Université et un budget spécifique d'aide au projet de recherche d'un montant maximal de 7 000€.

Le choix du doctorat est libre mais devra être en lien avec le domaine de la santé et en adéquation avec le projet professionnel du candidat et s'inscrire :

- Pour les auxiliaires médicaux, dans la thématique recherche en santé,
- Pour les sages-femmes, dans la thématique périnatalité et santé de la femme et des enfants.

	Calendrier 2023-2024	Prévisionnel 2024-2025
Webinaire d'information et de lancement du dispositif	5 décembre 2023	Début décembre 2024
Réception des dossier complets	11 mars 2024	Début mars 2025
Comité de pré-sélection	Début mai 2024	Début mai 2025
Audition des candidats	Juin 2024	Juin 2025
Résultats	Début juillet 2024	Début juillet 2025



Votre contact à la DRCI :

Marie-Agnès Lefèvre :
01 44 84 17 69
marie-agnes.lefevre@aphp.fr

PASSEPORT TEMPS RECHERCHE

La Fondation de l'AP-HP créée en 2015 intervient dans la gestion de financements issus de la générosité des donateurs et de prestations d'expertise, elle a pour objectif de soutenir la recherche et le soin.

Depuis 2017, le dispositif « Passeport Temps Recherche » permet à tous les personnels paramédicaux de l'AP-HP concernés par le dépôt d'un projet dans le cadre d'appels à projets dédiés de valoriser et encourager leur implication dans la recherche paramédicale. Il permet notamment de valoriser les heures consacrées aux réponses aux appels à projets par des professionnels paramédicaux.

Circuit

1. Prise de contact avec la DSAP et le coordonnateur de la cellule recherche paramédicale et/ ou le référent désigné par le coordonnateur général des soins et l'URC pour bénéficier d'une aide méthodologique.
2. Sur la base des lettres d'intention et dossiers déposés, la DRCI et la DSAP transmettent à la Fondation de l'AP-HP, la liste de l'ensemble des porteurs de projet paramédicaux concernés.
3. Revue des dossiers par le comité scientifique de la Fondation de l'AP-HP et versement de la bourse aux paramédicaux éligibles en une seule fois.

Le dispositif vise à :

- Favoriser le développement et la réussite des projets de recherche paramédicale ;
- Prendre en compte le temps de travail consacré par les personnels à l'élaboration de ces projets ;
- Faire progresser la qualité des soins offerts aux patients par l'amélioration des pratiques.

Tous les personnels de l'AP-HP souhaitant déposer un projet de recherche au titre du PHRIP, PREPS, APRESO du GIRCI Ile-de-France ou ANR sont éligibles. Le montant des bourses varie de 300 € pour la réalisation d'une lettre d'intention, à 500 € pour un projet déposé dans le cadre de l'AAP APRESO et à 1 000 € pour un projet dont la lettre d'intention a été retenue et qui est déposé lors de la dernière phase de soumission à l'AAP.



Bon à savoir :

Retrouvez l'ensemble des informations sur le site web de [la Fondation de l'AP-HP](https://www.fondation-ap-hp.fr/)



MOBILITÉ EUHA

Dans le cadre de l'Alliance Européenne des Hôpitaux Universitaires (EUHA), regroupant CHU européens l'AP-HP a lancé en 2023 la 1ère édition du programme d'échange à destination des jeunes cliniciens chercheurs de l'Alliance.

L'ambition de ce programme est de permettre au lauréat de réaliser, durant une période maximale de six mois, une activité de recherche clinique dans l'un des établissements d'accueil de l'Alliance (Allemagne, Autriche, Belgique Danemark et Suède). A plus long terme, l'objectif de ce dispositif est de renforcer les coopérations de recherche entre les partenaires de EUHA.

Le programme permet au lauréat de réaliser, durant une période maximale de six mois, une activité de recherche

clinique dans l'un des établissements d'accueil de l'Alliance.

Durant cette période de mobilité, le salaire hospitalier du lauréat sera maintenu. Ce dispositif est ouvert à l'ensemble des médecins âgés de 45 ans ou moins, de toutes spécialités confondues, désireux de participer à un projet de recherche clinique au sein d'une institution membre de l'Alliance européenne receveuse : de premier plan dont l'excellence a été démontrée dans les domaines de la santé, de l'éducation et de la recherche.

- AARHUS, Aarhus Universitetshospital, Danemark ;
- BERLIN, La Charité, Allemagne ;
- LEUVEN, UZ Leuven, Belgique ;
- STOCKHOLM, Karolinska University Hospital, Suède ;
- VIENNE, Medizinische Universität Wien / Allgemeines Krankenhaus der Stadt Wien, Autriche.

Circuit

1. Envoi du dossier complet et/ ou prise de contact avec Catherine Tostain Desmares
2. Evaluation des candidatures selon 3 critères : la qualité scientifique et le potentiel du projet proposé, la faisabilité du projet et l'impact pour la coopération à long terme au sein de l'EUHA.
3. Sélection du lauréat par un jury composé de membres de la commission recherche et innovation de l'AP-HP.



Votre contact à la DRCI :

Catherine Tostain-Desmares :
01 44 84 17 83
catherine.tostain-desmares@aphp.fr

LES DISPOSITIFS D'APPUI À LA RECHERCHE



FONDS CARNOT@AP-HP DE
SOUTIEN AUX PLATEFORMES
TECHNOLOGIQUES DE L'AP-HP

L'appel à projets vise à accompagner le développement et/ou la structuration des plateformes de recherche ou d'innovation de l'AP-HP afin de favoriser l'émergence de nouveaux partenariats public-privé, autour de thématiques de recherche et d'innovation en santé requérant une expertise scientifique ou technologique spécifique ou émergente.

L'appel est ouvert à l'ensemble des professionnels de l'AP-HP contribuant à la recherche clinique.

Les responsables de la plateforme, doivent être employés par l'AP-HP et rattachés à une structure existante de l'AP-HP (DMU, plateformes existantes, services cliniques, pharmacies, laboratoires etc.).

L'organisation fonctionnelle de la plateforme peut être multisite.

L'appel vise à soutenir :

- des projets correspondants à la montée en puissance d'une plateforme existante (renforcement de l'offre de service et de sa visibilité ; acquisition ou développement d'équipements ou de technologies visant à favoriser la réalisation de projets de recherche ; développement de nouvelles expertises) ;
- la création d'une plateforme répondant à un besoin non couvert par des plateformes déjà existantes.

Votre contact à la DRCI :

Le Carnot@AP-HP :
aapcarnot.sap@aphp.fr

	Calendrier 2023-2024	Prévisionnel 2024
Lancement de l'appel à projets	25 juillet 2023	Juin 2024
Clôture des candidatures	31 octobre 2023	Octobre 2024
Résultats	Mars 2024	Mars 2025



**APPEL À PROJETS CARNOT@AP-HP
POUR LES FHU**

Au travers de cet appel à projet, l'AP-HP entend soutenir l'excellence scientifique et la capacité d'innovation des FHU dont elle est co-tutelle, en leur permettant de développer des projets ambitieux susceptibles de conduire à des partenariats industriels.

L'appel à projet, doté d'un montant de 500 000 €, vise à soutenir des projets d'innovation portés par une FHU pour une enveloppe de dépenses n'excédant pas les 250 000 € par projet. Ces projets doivent viser le développement de nouvelles approches diagnostiques, thérapeutiques ou technologiques, susceptibles de faire évoluer la prise en

charge des patients atteints de certaines pathologies, et permettant d'envisager rapidement soit des partenariats de recherche industriels, soit des transferts de technologie. Le projet devra détailler l'expertise scientifique de la FHU sur le périmètre du projet présenté, les partenariats de recherche industriels déjà en place et des perspectives de partenariats industriels envisagés, l'impact attendu du projet, ses modalités de mise en œuvre, ainsi qu'un budget détaillé.

Votre contact à la DRCL :

Le Carnot@AP-HP :
aapcarnot.sap@aphp.fr

	Calendrier 2023-2024	Prévisionnel 2024
Lancement de l'appel à projets	25 juillet 2023	Juin 2024
Clôture des candidatures	31 octobre 2023	Octobre 2024
Résultats	Mars 2024	Mars 2025



CONTRAT DE RECHERCHE CLINIQUE (CRC)

Le Contrat de Recherche Clinique (CRC) 2023 permet de financer des projets de recherche clinique et d'évaluation médico-économique, proposés par des porteurs de projets salariés de l'AP-HP, qui seront promus par l'AP-HP. L'appel à projets (AAP) est ouvert aux personnels médical et paramédical. Il est doté de 850 000 €

La CES et la DRCI de l'AP-HP ont retenu deux volets distincts pour le CRC 2023 : un axe libre et un axe concernant l'évaluation de dispositifs médicaux innovants.

Pour favoriser l'émergence de nouveaux chercheurs, un investigateur ayant déjà obtenu un financement dans le cadre d'un PHRC ne peut pas déposer un projet dans le cadre du CRC 2023 et le coordonnateur devra avoir soutenu sa thèse (de médecine, d'odontologie ou de pharmacie) ou obtenu son diplôme professionnel (par exemple diplôme d'état d'infirmier) depuis moins de 10 ans.

Chaque projet soumis sera évalué par 2 rapporteurs de la CES. Les projets ainsi évalués seront ensuite analysés et sélectionnés en séance plénière par la CES. Les projets seront interclassés et retenus en fonction de leur rang de classement et de l'enveloppe budgétaire disponible.

Vos contacts à la DRCI :

- **URC**
- **CRC axe libre** : caroline.fisch@aphp.fr et aap.crc.drc@aphp.fr
- **CRC axe innovation** : julien.matricon@aphp.fr et cellule.innovation@aphp.fr



FONDS CARNOT@AP-HP DE PRÉ- MATURATION DE PROJETS

La DRCI a complété son offre de soutien à la recherche et à l'innovation avec le Fonds Carnot@AP-HP de pré-maturation. Pour accompagner et confirmer le potentiel naissant de projets innovants prometteurs, ce nouveau dispositif de financement alimenté par l'abondement Carnot est doté de 200 000 €. Cet appel a été lancé pour la première fois en 2022, année pilote.

Ce dispositif permet d'accompagner des projets plus en amont avec un niveau de maturité technologique 3 (TRL, Technology Readiness Level) ou un niveau de preuve de concept. Il s'agit donc d'amorcer des projets ne répondant ni aux critères des appels

à projets de recherche fondamentale ni aux appels à projets pré-existants de la DRCI. Les projets qui auront reçu un financement de ce dispositif de pré-maturation doivent pouvoir, en fonction des résultats obtenus, répondre à des appels à projets de plus grande envergure, générer de la propriété intellectuelle ou encore aboutir à une collaboration de recherche avec un partenaire industriel.

Cet appel est ouvert à tout le personnel de l'AP-HP quel que soit son corps de métier (personnel médical, paramédical, technique, administratif,...). Toute personne ayant un projet de recherche et/ou de développement (logiciel, algorithme, prototypage basse fidélité) peut se rapprocher du chargé mission sourcing de technologies de son GHU de rattachement.

Vos contacts à la DRCI :

AP-HP. Nord : Anne Lafon, 01 40 27 19 80

AP-HP. Centre : Fatiha Mavouna, 01 40 27 19 43

AP-HP. Saclay, AP-HP. Mondor : Ouerdia Oumohand, 01 40 27 19 30

AP-HP. Mondor, AP-HP. Seine-Saint-Denis : Alice Gautier

AP-HP. Sorbonne : Gisèle Digni-Hellier, 01 40 27 58 85

BOOSTER INNOVATION

L'appel à projets intitulé « Booster Innovation » est co-évalué par la commission d'expertise scientifique (CES) de l'AP-HP et les pôles de compétitivité franciliens (Medicen Paris Région, Cap Digital et Systematic). Il vise à financer la maturation des projets mettant en œuvre des technologies développées par les équipes de l'AP-HP et ayant un potentiel de transfert industriel rapide.

L'objectif poursuivi par cet AAP est d'apporter une aide aux thérapies de demain et aux technologies innovantes développées au sein de l'AP-HP pour à terme mieux soigner les patients. Les critères d'éligibilité des projets sont les suivants :

- avoir bénéficié d'une première évaluation positive du potentiel de valorisation par le pôle transfert et innovation de la DRCI ;

- avoir fait l'objet d'une protection (brevet, logiciel ou savoir-faire) ; ou protection en cours par le pôle transfert & innovation de la DRCI ;
- avoir fait la preuve analytique ou expérimentale du principe ou du concept ;
- avoir identifié un ou des partenaires industriels susceptibles de commercialiser la technologie.

Les financements alloués pour chaque projet retenu seront de 100 000 € au maximum (50 000 € maximum pour les projets logiciels et base de données). Les actions financées par le Booster Innovation couvrent :

- le prototypage ;
- les prestations de service ;
- la validation de méthodes sur collections biologiques.

Attention, les essais cliniques sont exclus du périmètre de financement du fonds Booster innovation.

	AAP 2023 n°3	AAP 2024 n°1	AAP 2024 n°2
Lancement	4 septembre 2023	Janvier 2024	Avril 2024
Sélection des projets	16 octobre 2023	Février 2024	Mai 2024
Résultats	Janvier 2024	Fin avril 2024	Fin juillet 2024

RESSOURCES COMPLÉMENTAIRES



LE REGISTRE DES ESSAIS CLINIQUES

Le registre des essais cliniques est un moteur de recherche disponible à tous sur le site internet de l'AP-HP. Il permet aux professionnels de santé, aux patients ainsi qu'aux usagers d'accéder à des informations sur les essais en cours à l'AP-HP.

Le moteur de recherche dédié au registre des essais cliniques de l'AP-HP a pour objectif de fournir aux patients et aux professionnels de santé des informations fiables et actualisées mensuellement, sur tous les essais cliniques se déroulant à l'AP-HP.

Il contient des protocoles d'essais cliniques sous forme de résumés destinés aux patients, des informations scientifiques plus détaillées pour les professionnels, la liste des centres français participant à l'essai clinique et un formulaire de contact qui permet aux utilisateurs du registre de poser leurs questions aux investigateurs coordonnateurs et se porter volontaire.



En novembre 2023, plus de 1 585 essais cliniques dont 834 à promotion AP-HP sont publiés sur le site internet de l'AP-HP.

Pour aider les utilisateurs à mieux cibler leur recherche, ce registre dispose :

- d'une recherche ciblée par mots clés (Il est possible de saisir une pathologie, un organe, le nom d'un essai clinique ou le nom d'un investigateur coordonnateur). La loupe donne accès aux résultats ;
- d'un moteur de recherche multicritères permettant de sélectionner les essais cliniques en fonction de différents filtres comme la spécialité médicale, la localisation géographique des centres participants, la liste des établissements/ services impliqués dans des essais cliniques, les populations pouvant participer à la recherche, la phase de l'essai.

Votre contact pour plus d'informations ou pour faire des suggestions :

communication.drc@aphp.fr

Bon à savoir :

Retrouvez l'ensemble des informations relatives au registre des essais cliniques sur le site web de l'AP-HP.

LES RECHERCHE EN COURS

IMPLIQUANT L'EDS

L'Entrepôt de Données de Santé (EDS) de l'AP-HP, rassemble des données sur plus de 11 millions de patients traités dans les 38 établissements de l'AP-HP.

En plus de données démographiques, l'entrepôt contient les données médico-administratives relevant du PMSI (Programme de Médicalisation des Systèmes d'Information), les diagnostics, les actes, les résultats de biologie et d'imagerie, les prescriptions de médicament et les comptes rendus médicaux associés à des passages à l'hôpital, dont les données des services d'urgence, qui font partie des derniers flux d'informations intégrés. coordonnateurs et se porter volontaire.

Pour retrouver les recherches en cours impliquant l'EDS, RDV sur <https://eds.aphp.fr/recherches-encours>



L'équipe en charge de l'EDS à la direction des services met à disposition les données nécessaires à la recherche au sein d'un espace de travail privé et dédié à la recherche sur la plateforme

I2b2 est une solution open source permettant de sélectionner des cohortes de patients et de construire des environnements de travail sécurisés avec les données nécessaires, mises à disposition pour chaque projet de recherche.

Jupyter est une application web dédiée à l'analyse de données massives permettant de programmer dans plusieurs langages (Python, R, Scala...).

REDCap est une solution de mise en place de formulaires structurés pour la saisie manuelle d'information, complémentaires de l'EDS, dans le cadre de recherches internes n'impliquant pas la personne humaine (RNIPH).

Votre contact à la DRCl :

Dr Claire Hassen-Khodja :
01 40 27 18 66
claire.hassen-khodja@aphp.fr

André Desproges
01 40 27 56 24
andre.desproges@aphp.fr

LA VEILLE DES APPELS À CANDIDATURES

La direction de la recherche clinique et de l'innovation (DRCI) informe le personnel de l'AP-HP sur les appels lancés par les acteurs publics et privés de la recherche tout au long de l'année.

Via l'intranet, dans le volet « Porteurs de projets et professionnels de recherche » du chapitre « Recherche et innovation » plusieurs veilles sur les appels à projets sont disponibles.

- La veille des appels à projets gouvernementaux via la page du plan France 2030 :
- Le moteur de recherche (thésaurus des appels à projets) ;
- Le portail **appelsprojetsrecherche.fr**

Votre contact à la DRCI :

Secteur communication :
communication.drc@aphp.fr

La DRCI informe aussi les professionnels de l'AP-HP sur les opportunités internes de financement ou de sanctuarisation du temps dont ils peuvent bénéficier.

En effet, l'AP-HP encourage ses professionnels à mener les projets de recherche à l'aide d'appels internes comme le « booster innovation », ou l'appel à candidatures « Temps médical protégé recherche clinique » lancé dans le cadre des « 30 leviers pour agir ensemble » en mars 2023.

Depuis septembre 2023, une veille mensuelle des appels à candidatures en cours est adressée à l'ensemble des personnels médicaux de l'AP-HP. Cette veille est également disponible dans l'onglet « Appels à projets » du site web de la recherche clinique et de l'innovation de l'AP-HP.

